

Aika 15.06.2026, klo 17:00

Paikka Arvo-rakennus, Keltainen sali

Käsiteltävät asiat

- § 55 **Aluevaltuuston kokouksen avaus**
- § 56 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 57 **Pöytäkirjan tarkastajat**
- § 58 **Pirkanmaan hyvinvointialueen pelastusjohtajan valinta**
- § 59 **Vuoden 2025 arviointikertomus**
- § 60 **Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen**
- § 61 **Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025**
- § 62 **Osavuosikatsaus 1-3/2026**
- § 63 **Investointisuunnitelma 2026-2029 sekä talousarvion 2026 investointiosan muutokset**
- § 64 **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman 2027-2030 täydentäminen ja suunnitelman edellyttämä lainanottovaltuus**
- § 65 **Aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat 1-3/2026**
- § 66 **Hankintaohjelma 2026-2029**
- § 67 **LANUPE2035 -kehittämishjelma**
- § 68 **Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 sekä alueellinen neuvolasuunnitelma 2026-2029**
- § 69 **Sisä-Suomen yhteistyöalueen strateginen TKKIO-ohjelma vuosille 2026-2028**
- § 70 **Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025**
- § 71 **Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029**
- § 72 **Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta**
- § 73 **Vastaus valtuustoaloitteeseen - Avoimen dialogin hoitomallin käyttöönotto Pirkanmaan hyvinvointialueella**
- § 74 **Aluevaltuutettujen aloitteet**

Osallistujat

Jari Andersson, puheenjohtaja

Pia Lepistö, sihteeri

Mikko Aaltonen

Teemu Aaltonen

Sami Ahola

Mikko Airo

Marika Ala-Herttuala

Atanas Aleksovski

Henri Backman

Vesa Eskola

Mikko Franssila

Hanna-Maria Grann

Olga Haapa-aho

Aino Halinen

Lotta Hamari

Milka Hanhela

Jaana Heikkilä-Halkola

Hanna Holma

Anita Huhtala

Antti Ivanoff

Heidi Jakara

Jenni Jokinen

Anne-Mari Jussila

Mauri Jussila

Perttu Jussila

Iikka Jäntti

Kirsi Kaivonen

Lassi Kaleva

Ulla Kampman

Jari Kinnunen

Johanna Kirjavainen

Joel Kontiainen

Anna Kontula

Reijo Koskela

Leena Kostainen

Riitta Kuismanen

Joni Kumlander

Sami Kymäläinen

Arto Lampinen

Roope Lehto

Ida Leino

Lauri Lindén

Johanna Loukaskorpi

Lauri Lyly

Linda Lähdeniemi

Leena Mankkinen

Klaus Myllymäki

Jouni Neste

Veijo Niemi

Anne Nyman
Juho Ojares
Erja Pelkonen
Tuula Petäkoski-Hult
Ilkka Porttikivi
Marika Puolimatka
Sirpa Pursiainen-Hautala
Katariina Pylsy
Janne Rauma
Leena Saarela
Julia Sangervo
Hanna Sareila
Minna Sarvijärvi
Petra Schulze-Steinen
Touko Sikala
Jouni Sirén
Petri Siuro
Iia-Elisabet Suomi
Anneli Taina
Hanna Tainio
Sari Tanus
Taru Tolvanen
Sinikka Torkkola
Jocka Träskbäck
Kauko Turunen
Mats Uotila
Sofia Vikman
Markku Virkamäki
Atte Virolainen
Tiina Wesslin
Rainer Zeitlin
Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA
Tuija Kaivanto, VALIOKUNNAN VARAJÄSEN
Vilma Kiilunen, HALLINTOJURISTI
Elina Kinnunen, VIESTINTÄJOHTAJA
Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA
Taru Kuosmanen, SOSIAALI- JA TERVEYSJOHTAJA
Miia Luukko, HALLINTOJOHTAJA
Tuukka Salkoaho, STRATEGIA- JA YHTEISKUJOHTAJA
Helmi Salmelin, Nuorisovaltuuston puheenjohtaja
Jukka Santala, TUKIPALVELUJOHTAJA
Teemu-Taavetti Toivonen, PELASTUSJOHTAJA
Aija Tuimala, HR-JOHTAJA
Taina Törmä, Valiokunnan varajäsen
Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA

§ 55

Aluevaltuuston kokouksen avaus

Ehdotus

Avataan aluevaltuuston kokous. Suoritetaan nimenhuuto ja todetaan läsnäolijat.

§ 56

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Hyvinvointialuelain 108 §:n mukaan aluevaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa valtuutetuista on läsnä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen hallintosäännön 96 §:n mukaan kokouskutsu on lähetettävä vähintään kymmenen (10) päivää ennen aluevaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Kokouskutsu on toimitettu aluevaltuutetuille sähköpostitse 5.6.2026. Kokouksesta on tiedotettu yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla 5.6.2026. Esityslista liitteineen on tallennettu 5.6.2026 sähköiseen kokoustyötilaan (Pirre). Esityslista on julkaistu yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivustolla 5.6.2026.

Ehdotus

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

§ 57

Pöytäkirjan tarkastajat

Hyvinvointialueesta annetun lain 95 §:n mukaan pöytäkirjan tarkastamisesta annetaan tarpeelliset määräykset hallintosäännössä.

Hallintosäännön 114 §:n mukaan aluevaltuuston pöytäkirjaan sovelletaan, mitä pöytäkirjan laatimisesta määrätään hyvinvointialuelain 112 §:ssä. Pöytäkirja voidaan tarkastaa sähköisesti. Aluevaltuuston pöytäkirjan tarkastaa kaksi jokaisessa kokouksessa tähän tehtävään valittua valtuutettua, jollei aluevaltuusto jonkin asian kohdalla päätä toisin.

Aluevaltuusto on kokouksessaan 8.3.2022 § 18 päättänyt, että aluevaltuuston pöytäkirjat pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa hyvinvointialueen verkkosivuilla kolmantena (3) päivänä kokouksesta, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu.

Ehdotus

Valitaan kaksi pöytäkirjan tarkastajaa tarkastamaan tästä kokouksesta laadittu pöytäkirja. Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat Arto Lampinen ja Johanna Loukaskorpi. Varalla ovat Roope Lehto ja Ida Leino.

Aluehallitus, § 170, 08.06.2026
Aluevaltuusto, § 58, 15.06.2026

§ 58

Pirkanmaan hyvinvointialueen pelastusjohtajan valinta

338/2022

Aluehallitus, 08.06.2026, § 170

Valmistelijat / lisätiedot:

Aija Tuimala, HR-JOHTAJA, aija.tuimala@pirha.fi
Miia Luukko, HALLINTOJOHTAJA, miia.luukko@pirha.fi

Liitteet

1 Hakuilmoitus

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus avasi 13.4.2026 (§ 116) pelastusjohtajan viran haettavaksi. Virka täytetään vakinaisesti erikseen sovittavasta ajankohdasta lukien.

Viran kelpoisuusvaatimuksena on soveltuva ylempi korkeakoulututkinto, toimialan tuntemus ja riittävä kokemus vaativista johtamistehtävistä sekä pelastuslain 379/2011 57 §:n ja pelastustoimesta annetun asetuksen 407/2011 6 §:n mukainen kelpoisuus. Tehtävässä edellytetään hyvää suomen kielen suullista ja kirjallista taitoa. Eduksi katsotaan hyvät yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot, esiintymisvalmiudet sekä englannin ja ruotsin kielen taito. Lisäksi eduksi katsotaan kyky hallita ja koordinoita laajoja kokonaisuuksia sekä toimeenpanna uudistuksia.

Pelastusjohtajan kokonaispalkka on 11.500 euroa kuukaudessa.

Pelastusjohtajan virka avattiin haettavaksi Pirkanmaan hyvinvointialueen verkkosivuilla www.pirha.fi, osoitteissa kuntarekry.fi, tyomarkkinatori.fi ja pelastustieto.fi sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen sosiaalisissa medioissa. Haku aika oli 17.4.–4.5.2026.

Virkaa haki määräajassa 13 henkilöä. Hakijoista 12 täytti kelpoisuusvaatimukset. Aluehallituksen puheenjohtajisto ja viranhaltijoista koostuva valintaryhmä haastatteli hakemusten perusteella viisi haastatteluun kutsuttua hakijaa. Haastattelut toteutettiin 13.5. Haastattelujen jälkeen hakijoista henkilöarviointeihin lähetettiin Mira Leinonen ja Teemu-Taavetti Toivonen. Henkilöarvioinnit toteutti Aims Finland Oy ajalla 14.5.-22.5.2026. Valintaryhmä sai selvityksen henkilöarviointien tuloksista 27.5.2026. Hallitus saa selvityksen tuloksista kokouksensa yhteydessä.

Valintaryhmän kanta oli, että Leinonen ja Toivonen olivat valintaryhmän kaksi kärkiehdokasta. Valintaryhmä ei kuitenkaan muodostanut yksimielistä kantaa siitä, kumpaa kärkihakijoista tulisi esittää virkaan.

Aluehallitus esittää, että aluevaltuusto suorittaa pelastusjohtajan vaalin. Vaali suoritetaan valtuuston kokouksessa 15.6.2026.

Pelastusjohtajan esihenkilönä toimii hyvinvointialuejohtaja. Hyvinvointialueen hallintosäännön 45 §:n mukaisesti virkavalinnasta päättää aluevaltuusto. Virkasuhteeseen, joka on ollut julkisesti haettavana, voidaan ottaa vain

henkilö, joka on hakenut sitä kirjallisesti ennen hakuajan päättymistä ja silloin täyttää kelpoisuusvaatimukset (laki kunnan ja hyvinvointialueen viranhaltijasta 5 §).

Suomen Perustuslain 125 §:n mukaiset yleiset nimitysperusteet julkisiin virkoihin ovat taito, kyky ja koeteltu kansalaiskunto. Yleisiä nimitysperusteita tulkitaan yhteydessä alemmilla säädöstasyöillä säädettyihin viran yleisiin ja erityisiin kelpoisuusehtoihin. Virkaan nimitettäessä on otettava huomioon myös viran nimike ja tehtäväpiiri sekä virkaan kuuluvat konkreettiset työtehtävät. Nämä käyvät ilmi liitteenä olevasta hakuilmoituksesta.

Liitteenä on hakuilmoitus.

Oheismateriaalit:

- hakijayhteenveto
- kelpoisten hakijoiden hakemukset ja ansioluettelot
- haastatelluista hakijoista laadittu ansiovertailu (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)
- yhteenveto henkilöarvioinnista (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)

Ansiovertailu ja henkilöarviointit ovat päättäjille nähtävillä aluehallituksen kokouksen yhteydessä klo 7.45 alkaen, sekä hyvinvointialueen hallinnon tiloissa viikon 23 aikana erikseen sihteerin kanssa sopien.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. suorittaa pelastusjohtajan virkavaalin ja valitsee pelastusjohtajan.
2. että virkaan valitun tulee toimittaa ennen viran vastaanottamista hyväksytty lääkärintodistus terveydentilastaan. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
3. että virkaan valitulle tehdään hänen suostumuksellaan turvallisuusselvityslain 21 §:n mukainen perusmuotoinen henkilöturvallisuusselvitys. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
4. että virantäytössä noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.

Aluehallitus päättää tarkastaa pykälän kokouksessa.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana HR-johtaja Aija Tuimala.

Sosiaali- ja terveysjohtaja Taru Kuosmanen, konsernijohtaja Mika Kontio, viestintäjohtaja Elina Kinnunen, hallintoassistentti Katri Lielähti ja hallintoassistentti Katariina Jortikka poistuivat kokoustilasta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 58

Liitteet

1 Hakuilmoitus

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 8.6.2026 § 170.

Ansiovertailu ja henkilöarvioinnit ovat päättäjille nähtävillä aluevaltuuston kokouksen yhteydessä klo 15 alkaen sekä hyvinvointialueen hallinnon tiloissa viikon 24 aikana erikseen sihteerin kanssa sopien.

Liitteenä on hakuilmoitus.

Oheismateriaalit:

- hakijayhteenveto
- kelpoisten hakijoiden hakemukset ja ansioluettelot
- haastatelluista hakijoista laadittu ansiovertailu (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)
- yhteenveto henkilöarvioinnista (salassa pidettävä, laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 24 § 29-kohta, vain nähtävillä kokouksessa)

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto päättää

1. suorittaa pelastusjohtajan virkavaalin ja valitsee pelastusjohtajan.
2. että virkaan valitun tulee toimittaa ennen viran vastaanottamista hyväksytty lääkärintodistus terveydentilastaan. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
3. että virkaan valitulle tehdään hänen suostumuksellaan turvallisuusselvityslain 21 §:n mukainen perusmuotoinen henkilöturvallisuus selvitys. Valinta on ehdollinen, kunnes selvitys on esitetty.
4. että virantäytössä noudatetaan kuuden (6) kuukauden koeaikaa.

Tarkastuslautakunta, § 42, 12.05.2026

Aluevaltuusto, § 59, 15.06.2026

§ 59

Vuoden 2025 arviointikertomus

9300/2026

Tarkastuslautakunta, 12.05.2026, § 42

Liitteet

1 Arviointikertomus 2025

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan tulee arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyyttä talouden tasapainotuksen kannalta.

Arvioinnin tulokset esitetään aluevaltuustolle kultakin vuodelta annettavassa arviointikertomuksessa, joka tulee käsitellä aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä.

Aluehallituksen tulee antaa aluevaltuustolle lausunto toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Luonnos hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomukseksi on kokouksen oheismateriaalina.

Ehdotus

Esittelijä: Annikka Paavola, TULOSELLISUUSTARKASTAJA

Tarkastuslautakunta päättää

1. saattaa loppuun vuoden 2025 arviointikertomuksen laatimisen
2. hyväksyä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomuksen
3. oikeuttaa ulkoisen tarkastuksen yksikön tekemään arviointikertomukseen vähäisiä teknisluontoisia tarkistuksia
4. esittää aluevaltuustolle, että se päättää merkitä vuoden 2025 arviointikertomuksen tiedoksi.

Kokouskäsitely

Tarkastuslautakunnan jäsen Rainer Zeitlin saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Tarkastuslautakunnan jäsen Tapio Tienari poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 59

Liitteet

1 Arviointikertomus 2025

Asian esittelyteksti on tarkastuslautakunnan käsittelyssä 12.5.2026 § 42.

Hyvinvointialueen vuoden 2025 arviointikertomus on liitteenä.

Ehdotus

Tarkastuslautakunta päätti esittää aluevaltuustolle, että se päättää merkitä vuoden 2025 arviointikertomuksen tiedoksi.

Aluehallitus, § 89,30.03.2026
Tarkastuslautakunta, § 41,12.05.2026
Aluevaltuusto, § 60, 15.06.2026

§ 60

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen

6363/2026

Aluehallitus, 30.03.2026, § 89

Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi
Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Liitteet

- 1 Pirha tilinpäätös ja toimintakertomus 2025
- 2 Liite, Strategian toimeenpano-ohjelma_raportti vuodesta 2025
- 3 Liite, Strateginen monituottajuusohjelma_raportti vuodesta 2025

Hyvinvointialueista annetun lain 117 § mukaan aluehallituksen on laadittava tilinpäätös tilikaudelta tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Hyvinvointialueen tilikausi on kalenterivuosi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Aluehallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat aluehallituksen jäsenet sekä hyvinvointialuejohtaja.

Hyvinvointialueista annetun lain 118 § mukaan sellaisen hyvinvointialueen, joka tytäryhteisöineen muodostaa konsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin hyvinvointialueen tilinpäätös.

Hyvinvointialueista annetun lain 119 § mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys aluevaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista hyvinvointialueen ja konsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi hyvinvointialueen tai konsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Lisäksi on esitettävä selvitys hyvinvointialueen ottamien pitkäaikaisten lainojen lisäyksistä ja investoinneista.

Vuosi 2026 toteutui taloudellisesti varsin hyvin alkuperäisen talousarvion mukaisesti. Vuoden aikana tehtiin kuitenkin kaksi talousarviomuutosta. Ylijäämää kertyi lopulta noin 125 miljoonaa euroa. Taseessa on alijäämää noin 68 miljoonaa euroa. Mikäli vuoden 2026 talousarvio toteutuu suunnitellusti, tulee lain vaatima alijäämien kattaminen toteutumaan vuoden 2026 loppuun mennessä. Hyvinvointialueen investoinnit toteutuivat sitovan kokonaistason puitteissa. Valtuustoon nähden sitovien toiminnallisten järjestämistavoitteiden toteumassa usea tavoite toteutui, mutta merkittävä osa jäi kuitenkin myös toteutumatta. Niissäkin kuitenkin pääsääntöisesti kehitys on ollut oikean suuntaista.

Liitteenä tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2025. Lisäksi erillisinä liitteinä ovat raportit strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteiden toteutumisesta sekä monituottajaohjelman toteutumisesta vuonna 2025. Oheismateriaalina henkilöstöjärjestöjen lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. allekirjoittaa tilinpäätöksen ja jättää sen tilintarkastajien tarkastettavaksi,
2. oikeuttaa hyvinvointialuejohtajan tekemään tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen teknisluonteisia tarkistuksia ja korjauksia,
3. saattaa tilinpäätöksen tarkastuslautakunnan valmistelun jälkeen edelleen aluevaltuuston käsiteltäväksi.

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilikauden tulos oli 125 226 394,97 euroa.

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että tilikauden tuloksesta puretaan tilinpäätöskirjauksena Taysin R-rakennuksen rakentamisen ja varustuksen osalta syntynyttä poistoeroa poistojen mukaisessa aikataulussa vuonna 2025 yhteensä 90 570,60 euroa:

Edellä mainitun tilinpäätöskirjauksen jälkeen Pirkanmaan hyvinvointialueen tilikauden ylijäämä vuodelta 2025 on yhteensä 125 316 965,57 euroa.

Aluehallitus esittää aluevaltuustolle, että tilikauden ylijäämä jätetään tilikauden yli-/alijäämätilille.

Kokouskäsitely

Kuultiin asiantuntijoina talousjohtaja Pasi Virtasta ja HR-johtaja Aija Tuimalaa.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Tarkastuslautakunta, 12.05.2026, § 41

Liitteet

- 1 Pirha tilinpäätös ja toimintakertomus 2025_VALMIS_päiv.20.4.2026.pdf
- 2 Tilintarkastuskertomus allekirjoitettu Pirha 2025
- 3 Liite, Strategian toimeenpano-ohjelma_raportti vuodesta 2025
- 4 Liite, Strateginen monituottajuusohjelma_raportti vuodesta 2025

Hyvinvointialuelain 127 § mukaan tilintarkastajien on toukokuun loppuun mennessä tarkastettava julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös.

Tilintarkastajan on tarkastettava:

- 1) onko hyvinvointialueen hallintoa hoidettu lain ja aluevaltuuston päätösten mukaisesti;
- 2) antavatko hyvinvointialueen tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös sekä toimintakertomus tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikean ja riittävän kuvan hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta;
- 3) ovatko hyvinvointialueen rahoituksen perusteista annetut tiedot oikeita;
- 4) onko hyvinvointialueen sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti.

Hyvinvointialuelain 130 § mukaan tilintarkastajan on annettava aluevaltuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtävälueen tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus.

Havaitsemistaan olennaisista epäkohdista tilintarkastajan on viipymättä ilmoitettava aluehallitukselle annettavassa tilintarkastuspöytäkirjassa. Jos tilintarkastaja havaitsee, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai aluevaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Tilikaudella 2025 Pirkanmaan hyvinvointialue ei ole saanut tilintarkastajalta olennaisista epäkohdista tilintarkastuspöytäkirjaa eikä tilintarkastaja ole kohdistanut tilivelvollisiin muistutusta.

Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

Liitteinä hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätös ja toimintakertomus sekä tilintarkastuskertomus. Lisäksi erillisinä liitteinä ovat raportit strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteiden toteutumisesta sekä monituottajaohjelman toteutumisesta vuonna 2025. Oheismateriaaleina tilintarkastuksen loppuraportti sekä henkilöstöjärjestöjen lausunto.

BDO Audiator Oy:n vastuunalainen tilintarkastaja Minna Ainasvuori, JHT, HT esittelee vuoden 2025 tilintarkastuksen loppuraportin ja tilintarkastuskertomuksen kokouksessa.

Ehdotus

Esittelijä: Annikka Paavola, TULOKESELLISUUSTARKASTAJA

Tarkastuslautakunta päättää

1. merkitä hyvinvointialueen tilinpäätöksen vuodelta 2025 tiedoksi
2. merkitä hyvinvointialueen tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2025 tiedoksi
3. saattaa tilintarkastuskertomuksen tiedoksi aluevaltuustolle
4. esittää aluevaltuustolle, että tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 hyväksytään
5. esittää aluevaltuustolle, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta hoitaneille tilivelvollisille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 60

Liitteet

- 1 Tilinpäätös ja toimintakertomus 2025, päiv. 20042026_allekirjoitettu
- 2 Tilintarkastuskertomus allekirjoitettu Pirha 2025
- 3 Liite, Strategian toimeenpano-ohjelma_raportti vuodesta 2025
- 4 Liite, Strateginen monituottajuusohjelma_raportti vuodesta 2025

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 30.3.2026 § 89 ja tarkastuslautakunnan käsittelyssä 12.5.2026 § 41.

Liitteinä hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätös ja toimintakertomus sekä tilintarkastuskertomus. Lisäksi erillisinä liitteinä ovat raportit strategian toimeenpano-ohjelman tavoitteiden toteutumisesta sekä monituottajaohjelman toteutumisesta vuonna 2025. Oheismateriaalina henkilöstöjärjestöjen lausunto.

Ehdotus

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilikauden tulos oli 125 226 394,97 euroa.

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle

1. että tilikauden tuloksesta puretaan tilinpäätöskirjauksena Taysin R-rakennuksen rakentamisen ja varustuksen osalta syntynyttä poistoeroa poistojen mukaisessa aikataulussa vuonna 2025 yhteensä 90 570,60 euroa:

Edellä mainitun tilinpäätöskirjauksen jälkeen Pirkanmaan hyvinvointialueen tilikauden ylijäämä vuodelta 2025 on yhteensä 125 316 965,57 euroa.

2. että tilikauden ylijäämä jätetään tilikauden yli-/alijäämätilille.

Tarkastuslautakunta päätti

1. saattaa tilintarkastuskertomuksen tiedoksi aluevaltuustolle,
2. esittää aluevaltuustolle, että tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 hyväksytään,
3. esittää aluevaltuustolle, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta hoitaneille tilivelvollisille toimielinten jäsenille ja tehtäväalueiden johtaville viranhaltijoille myönnetään vastuuvapaus tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Aluehallitus, § 90,30.03.2026
Aluevaltuusto, § 61, 15.06.2026

§ 61

Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025

6472/2026

Aluehallitus, 30.03.2026, § 90

Valmistelijat / lisätiedot:

Aija Tuimala, HR-JOHTAJA, aija.tuimala@pirha.fi

Liitteet

1 Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025 (päivitetty)

Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus täydentää tilikaudelta 2025 laadittua hyvinvointialueen tilinpäätöstä ja toimintakertomusta henkilöstöä koskevilla tiedoilla. Kertomuksessa kuvataan strategisten henkilöstötavoitteiden toteutumista sekä esitetään kokonaiskuva hyvinvointialueen henkilöstöstä ja henkilöstökustannuksista. Henkilöstökertomus muodostaa kokonaisvaltaisen katsauksen hyvinvointialueen henkilöstötilanteesta ja henkilöstöjohtamisen vaikuttavuudesta.

Hyvinvointialueen strategian 2023–2025 toimeenpanoa varten laadittiin erillinen toimeenpano-ohjelma, jonka kolmas kärki keskittyi Hyvinvoivat työntekijät -tavoitteen edistämiseen.

Strategia 2023–2025: Kärki 3. Hyvinvoivat työntekijät

- Olemme vahva ja vetovoimainen työyhteisö ja arvostettu hyvinvointialue työntekijöidemme keskuudessa
- Luomme luottamuksen ilmapiirin ja valmentavan johtamisen kulttuurin
- Tuemme ja kannustamme henkilöstöämme kehittymään osaajina
- Pidämme huolta henkilökunnan työssä jaksamisesta ja työhyvinvoinnista

Yllä olevat sisällöt tulevat esille henkilöstökertomuksessa, ja sen lisäksi kaikkien kärkien tavoitteiden raportointi sisältyy tilinpäätöksen toimintakertomukseen.

Vuosi 2025 oli henkilöstön kannalta hieman rauhallisempi kuin ensimmäiset kaksi vuotta, sillä suurimmat palveluverkkomuutokset olivat jo takana ja toiminta alkoi vakiintua. Tämä näkyi henkilöstökyselyissä myönteisesti. Vuoden 2025 lopussa Pirkanmaan hyvinvointialueella työskenteli noin 21 230 henkilöä, joista 81 % oli vakinaisessa ja 19 % määräaikaisessa palvelussuhteessa. Henkilöstömäärä pysyi lähes ennallaan vuoteen 2024 verrattuna. Määräaikaisten osuus kuitenkin väheni noin 5 prosenttia, samalla kun vakinaisen henkilöstön osuus kasvoi 2 prosenttia.

Talouden tasapainottaminen kuitenkin leimasi vuotta, sillä Pirkanmaan hyvinvointialue tavoitteli alijäämän kattamista lainsäädännön mukaisesti. Alkuvuosi toimeenpantiin vielä vuoden 2024 yhteistoimintaneuvottelujen tuloksia. Sote- ja HYVTES palkkausjärjestelmien uudistaminen ja niiden käyttöönotto viivästyi suunnitellusta, koska kansallinen neuvottelutulos valmistui vasta joulukuussa.

Vuoden aikana henkilöstön saatavuudessa tapahtui myönteistä kehitystä. Tämä mahdollisti omien työntekijöiden rekrytoinnin vuokratyön ja ostopalvelujen sijaan.

Lisäksi valtaosa yt-neuvottelujen kohteena olleista henkilöistä pystyttiin sijoittamaan hyvinvointialueen muihin tehtäviin. Samalla henkilöstön hyvinvointiin, työkykyyn ja esihenkilöiden tukeen panostettiin, ja Pirha-akatemia vahvisti koko organisaation osaamisen kehittämistä.

Hallintosäännön 13 § 1. kohdan mukaan henkilöstöjaoston tehtävänä on seurata ja edistää hyvinvointialueen hyvää henkilöstöpolitiikkaa. Henkilöstökertomusta on käsitelty työsuojelutoimikunnassa ja yhteistoimintaelimessä 10.3. sekä henkilöstöjaostosta 24.3.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025. Oheismateriaalina esittelydiat sekä henkilöstöjärjestöjen lausunto.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2025 henkilöstökertomuksen,
2. esittää tarkastuslautakunnalle ja aluevaltuustolle, että ne merkitsevät henkilöstökertomuksen tiedoksi.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana HR-johtaja Aija Tuimala.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 61

Liitteet

1 Pirkanmaan_hyvinvointialue_henkilöstökertomus_2025 - korjattu

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 30.3.2026 § 90

Aluehallituksen käsittelyn jälkeen henkilöstökertomukseen on tehty teknisenä korjauksena korjaus sivulle 8 taulukkoon kohta 2.3. "toteutunut" muutettu oikeaan muotoon "ei toteutunut".

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen henkilöstökertomus 2025. Oheismateriaalina esittelydiat sekä henkilöstöjärjestöjen lausunto.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee henkilöstökertomuksen tiedoksi.

Aluehallitus, § 140, 11.05.2026
Aluevaltuusto, § 62, 15.06.2026

§ 62

Osavuosisikatsaus 1-3/2026

12667/2026

Aluehallitus, 11.05.2026, § 140

Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Leena Gabrielsson, TALOUSSUUNNITTELUPÄÄLLIKKÖ, leena.gabrielsson@pirha.fi

Pasi Virtanen, TALOUSJOHTAJA, pasi.virtanen@pirha.fi

Liitteet

1 Osavuosisikatsaus 1-3/2026

Pirkanmaan hyvinvointialueen raportointi muodostuu kuukausittaisista tulosraporteista sekä neljännesvuosittain raportoitavista osavuosisikatsauksista sekä koko vuotta kuvaavasta tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tämä osavuosisikatsaus sisältää tiedot tammi-maaliskuulta 2026.

Talousarviossa ovat valtuustoon nähden sitovia seuraavat:

- käyttötalousosassa soten palvelulinjojen, pelastustoimen sekä strategisen ohjauksen tehtäväalueiden toimintakate sekä tukipalveluiden tehtäväalueella sisäisen laskutuksen määrä sekä tilikauden tulos. Lisäksi sitovia ovat järjestämisen tavoitteet
- tytäryhtiöiden tavoitteet
- tuloslaskelmaosassa tilikauden tulos
- investointiosassa hankeryhmien (rakennukset, laite- ja kalustohankinnat, ICT ja muut aineettomat hyödykkeet, muut investoinnit) tulot ja menot sekä hankeryhmiin sisältyvät, investointisuunnitelmassa mainitut investoinnit nimikkeinä
- rahoitusosassa pitkäaikaisten lainojen lisäys, antolainojen määrän lisäys sekä maksuvalmiutta turvaava lyhytaikaisten lainojen enimmäismäärä vuoden aikana

Tehtäväalueiden ja palvelulinjojen tavoitteet ovat sitovia aluehallitukseen nähden.

Toiminnallisten tavoitteiden ja talouden raporttien lisäksi osavuosisikatsaus sisältää henkilöstöraportin, arvion merkittävimmistä riskeistä sekä lainasalkun kehityksen ja rahoitustilanteen.

Asiakkaiden palvelut on pystytty järjestämään pääosin hyvällä tasolla lakisääteisten ja hyvinvointialueen omien tavoitetasojen mukaisesti.

Henkilöstön halukkuus suositella omaa työpaikkaansa on kehittynyt myönteisesti. eNPS-arvo on noussut vuoden 2025 keskiarvosta -1 arvoon 3. Samaan aikaan vastaajien määrä on noussut aiemmasta 28 prosentista 43 prosenttiin.

Talous on toteutunut miltei talousarvion mukaisesti ja ylijäämäksi ennustetaan 91,5 M €. Kolmen kuukauden toteuman perusteella tehdyssä ennusteessa on kuitenkin edelleen paljon epävarmuutta ja talouden pysyminen suunnitellun talousarvion mukaisena on erittäin tärkeää ja vaatii aktiivista kuukausittaista seurantaa.

Hyvinvointialueen talous täytyy saada tasapainoon rahoituslain vaatimassa ajassa, vuoden 2026 loppuun mennessä. Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvio on laadittu niin, että tavoite toteutuu.

Valtaosa talousarvion tavoitteista arvioidaan toteutuvan suunnitellusti tai niiden toteutumista ei voida vielä tammi-maaliskuun tilanteessa arvioida.

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026 on liitteenä. Oheismateriaalina riskienhallinnan yhteenveto.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää merkitä osavuositarkastuksen tiedoksi ja saattaa sen aluevaltuustolle tiedoksi.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtanen.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 62

Liitteet

1 Osavuositarkastus 1-3/2026

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.5.2026 § 140.

Osavuositarkastus 1.1.-31.3.2026 on liitteenä. Oheismateriaalina diaesitys.

Ehdotus

Aluehallitus päätti saattaa osavuositarkastuksen aluevaltuustolle tiedoksi.

Konserni- ja toimitilajaosto, § 36, 21.04.2026

Aluehallitus, § 141, 11.05.2026

Aluevaltuusto, § 63, 15.06.2026

§ 63

Investointisuunnitelma 2026-2029 sekä talousarvion 2026 investointiosan muutokset

24263/2024

Konserni- ja toimitilajaosto, 21.04.2026, § 36

Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Liitteet

- 1 Investointisuunnitelman muutos
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2026_päivitys
- 3 Investoinnit 2026 talousarviomuutos

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelma on hyväksytty Pirkanmaan aluevaltuustossa 3.11.2025 (§104). Sen jälkeen suunnitelma on hyväksytty sosiaali- ja terveydenhuoltoa koskevan osainvestointisuunnitelman osalta sosiaali- ja terveystieteiden ministeriössä 22.1.2026 (VN/34865/2024) sekä pelastustoimea koskevan osainvestointisuunnitelman osalta Sisäministeriössä 16.1.2026 (VN/34785/2024).

Hallintosäännön 14 § kohta 6. mukaan konserni- ja toimitilajaoston tehtävänä on valmistella aluehallitukselle suuria ja strategisia rakennusinvestointeja. Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Vuoden 2026 investointisuunnitelmaan on tarpeen tehdä päivitys. Hyväksytyssä investointisuunnitelmassa on ollut pelastustoimen rakennusinvestointien osiossa mukana nimikkeenä Keskuspaloaseman osto, mutta sille ei ole ollut euromääräistä varausta. Suunnitelmat ovat alkuvuoden aikana edenneet ja investointisuunnitelmaan tulisi varata 6,7 miljoonan euron varaus Keskuspaloaseman hankkimiselle pelastustoimen osainvestointisuunnitelman rakennushankkeisiin.

Jotta hyvinvointialueen kokonaisinvestointimäärä ei kuitenkaan kasvaisi, samassa yhteydessä muutetaan investointivaroja alaspäin kolmen kohteen osalta.

Nekalan paloaseman osalta hanke on edennyt suunniteltua nopeammin ja suunniteltua suurempi osa kustannuksista toteutui jo vuoden 2025 investointeihin. Tämän vuoksi vuodelle 2026 jäänyt määrärahavaraus on alittumassa noin 2,6 miljoonaa euroa ja tämä huomioidaan muutoksena pelastustoimen osainvestointisuunnitelmaan.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta tontilla olemassa olevan rakennuksen purkaminen viivästyttää tontin luovutusta alkuperäisestä aikataulusta ja sen vuoksi rakennushanke viivästyy ja vuoden 2026 investointivaraus alittuu noin 1,8 miljoonaa euroa.

Osakkeisiin ja osuuksiin oli varattu 6 miljoonaa euroa investointivarausta liittyen erityisesti inhouse-lainsäädännön muuttumiseen. Lain voimaantulo on viivästynyt ja näyttää siltä, että ainakaan vuoden 2026 aikana ei ole tarvetta noin suurille varauksille, vaan varausta voidaan pienentää 3 miljoonaan euroon.

Yhteenvetona esitettävät muutokset ovat seuraavat:

- Keskuspaloasema +6,7 miljoonaa euroa
- Nekalan paloasema -2,59 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 13,29 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 10,7 miljoonaa euroa)
- Kaupin yliopistollinen soteasema -1,8 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 4,2 miljoonaa euroa)
- Osakkeet ja osuudet -3 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 3 miljoonaa euroa)

Kaikkiaan muutokset pienentävät investointisuunnitelmaa 0,69 miljoonaa euroa.

Samassa yhteydessä hyväksytyssä investointisuunnitelmassa olleita eräitä ICT-investointikohteita siirretään investointeja vastaavista sopimuksista oman taseen investointeihin. Muutos ei vaikuta hankintojen euromääräisiin arvoihin, vaan ainoastaan toteutustapaan. Investointioppaan mukaisesti rahoitustavan muutoksen osalta riittää ilmoitus ministeriöille, mikäli hanke ei ole sisällöllisesti muuttumassa ja kustannukset pysyvät ennallaan. Koska olemme kuitenkin tekemässä muiden kohteiden osalta myös euromääräisiä muutoksia, nämäkin muutokset on sisällytetty mukaan samaan kokonaisuuteen.

Siirrettävät ICT-kohteet ja siirron perusteet on avattu tarkemmin liitteenä olevassa Investointisuunnitelman muutosta koskevassa yhteenvedossa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen 23.3.2026 (§24) tekemä talousarviomuutos on myös huomioitu samassa yhteydessä ja muutettu talousarvio on lisätty investointien rahoituksen riittävyttä kuvaavaan laskelmaan, joka on liitteenä. Sen mukaan rahoitus riittää kattamaan investointisuunnitelman kokonaisuudessaan edelleen tehtyjen muutosten jälkeenkin.

Vastaavat muutokset investointeihin tehdään myös Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion investointiosaan liitteen mukaisesti.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelman muuttaminen- asiakirja, talousarvion muutos, investoinnit 2026- asiakirja ja selvitys investointien rahoituksesta.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää antaa Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman muutosesityksen vuodelle 2026 sekä vastaavan muutosesityksen Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion investointiosaan aluehallituksen päätettäväksi ja edelleen aluevaltuuston päätettäväksi.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana talouspalvelujohtaja Mikko Hannola.

Konserni- ja toimitilajaoston varajäsen Veli-Matti Ahtiainen saapui kokoukseen asian käsittelyn ajaksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esteellisyys

Konserni- ja toimitilajaoston jäsenet Hanna-Maria Grann, Johanna Roihuvuo ja Lassi Kaleva sekä konserni- ja toimitilajaoston varapuheenjohtaja Juho Ojares ja konserniohjauksen päällikkö Timo Tiainen ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Grann: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Roihuvuo: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys, Kaleva: Tampereen yhdyskuntalautakunnan ympäristö- ja rakennusjaoston jäsenyys, Ojares: Monetra Pirkanmaa Oy:n hallituksen jäsenyys, Tiainen: Istekki Oy hallituksen jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Aluehallitus, 11.05.2026, § 141

Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Liitteet

- 1 Investoinnit 2026 talousarviomuutos
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2026_päivitys
- 3 Investointisuunnitelman muutos

Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelma on hyväksytty Pirkanmaan aluevaltuustossa 3.11.2025 (§104). Sen jälkeen suunnitelma on hyväksytty sosiaali- ja terveydenhuoltoa koskevan osainvestointisuunnitelman osalta sosiaali- ja terveysministeriössä 22.1.2026 (VN/34865/2024) sekä pelastustoimea koskevan osainvestointisuunnitelman osalta Sisäministeriössä 16.1.2026 (VN/34785/2024).

Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Vuoden 2026 investointisuunnitelmaan on tarpeen tehdä päivitys. Hyväksytyssä investointisuunnitelmassa on ollut pelastustoimen rakennusinvestointien osiossa mukana nimikkeenä Keskuspaloaseman osto, mutta sille ei ole ollut euromääräistä varausta. Suunnitelmat ovat alkuvuoden aikana edenneet ja investointisuunnitelmaan tulisi varata 6,7 miljoonan euron varaus Keskuspaloaseman hankkimiselle pelastustoimen osainvestointisuunnitelman rakennushankkeisiin.

Jotta hyvinvointialueen kokonaisinvestointimäärä ei kuitenkaan kasvaisi, samassa yhteydessä muutetaan investointivarauksia alaspäin kolmen kohteen osalta.

Nekalan paloaseman osalta hanke on edennyt suunniteltua nopeammin ja suunniteltua suurempi osa kustannuksista toteutui jo vuoden 2025 investointeihin. Tämän vuoksi vuodelle 2026 jäänyt määrärahavaraus on alittumassa noin 2,6 miljoonaa euroa ja tämä huomioidaan muutoksena pelastustoimen osainvestointisuunnitelmaan.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman osalta tontilla olemassa olevan rakennuksen purkaminen viivästyttää tontin luovutusta alkuperäisestä aikataulusta ja sen vuoksi rakennushanke viivästyy ja vuoden 2026 investointivaraus alittuu noin 1,8 miljoonaa euroa.

Osakkeisiin ja osuuksiin oli varattu 6 miljoonaa euroa investointivarausta liittyen erityisesti inhouse-lainsäädännön muuttumiseen. Lain voimaantulo on viivästynyt ja näyttää siltä, että ainakaan vuoden 2026 aikana ei ole tarvetta noin suurille varauksille, vaan varausta voidaan pienentää 3 miljoonaan euroon.

Yhteenvedona esitettävät muutokset ovat seuraavat:

- Keskuspaloasema +6,7 miljoonaa euroa
- Nekalan paloasema -2,59 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 13,29 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 10,7 miljoonaa euroa)
- Kaupin yliopistollinen soteasema -1,8 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 4,2 miljoonaa euroa)
- Osakkeet ja osuudet -3 miljoonaa euroa (Aikaisemmin 6 miljoonaa euroa, muutoksen jälkeen 3 miljoonaa euroa)

Kaikkiaan muutokset pienentävät investointisuunnitelmaa 0,69 miljoonaa euroa.

Samassa yhteydessä hyväksytyssä investointisuunnitelmassa olleita eräitä ICT-investointikohteita siirretään investointeja vastaavista sopimuksista oman taseen investointeihin. Muutos ei vaikuta hankintojen euromääräisiin arvoihin, vaan ainoastaan toteutustapaan. Investointioppaan mukaisesti rahoitustavan muutoksen osalta riittää ilmoitus ministeriöille, mikäli hanke ei ole sisällöllisesti muuttumassa ja kustannukset pysyvät ennallaan. Koska olemme kuitenkin tekemässä muiden kohteiden osalta myös euromääräisiä muutoksia, nämäkin muutokset on sisällytetty mukaan samaan kokonaisuuteen.

Siirrettävät ICT-kohteet ja siirron perusteet on avattu tarkemmin liitteenä olevassa Investointisuunnitelman muutosta koskevassa yhteenvedossa.

Pirkanmaan hyvinvointialueen 23.3.2026 (§24) tekemä talousarviomuutos on myös huomioitu samassa yhteydessä ja muutettu talousarvio on lisätty investointien rahoituksen riittävyyttä kuvaavaan laskelmaan, joka on liitteenä. Sen mukaan rahoitus riittää kattamaan investointisuunnitelman kokonaisuudessaan edelleen tehtyjen muutosten jälkeenkin.

Vastaavat muutokset investointeihin tehdään myös Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion investointiosaan liitteen mukaisesti.

Konserni- ja toimitilajaosto on käsitellyt muutosesitykset kokouksessaan 21.4.2026 § 36.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelman muuttaminen- asiakirja, investoinnit 2026 talousarviomuutos -asiakirja sekä selvitys investointien rahoituksesta.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy esitetyt muutokset Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2026–2029 lähetettäväksi ministeriöille.
2. hyväksyy vastaavat muutokset vuoden 2026 talousarvion investointiosaan.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana talouspalvelujohtaja Mikko Hannola.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esteellisyys

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro, aluevaltuuston I varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi sekä aluevaltuuston II varapuheenjohtaja Perttu Jussila ilmoittivat olevansa esteellisiä asiassa (HL 28 § 1 mom 5 kohta; Siuro: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsen, Loukaskorpi ja Jussila: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 63

Liitteet

- 1 Investointisuunnitelman muutos
- 2 Investoinnit 2026 talousarviomuutos
- 3 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2026_päivitys

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.5.2026 § 141.

Liitteenä Pirkanmaan hyvinvointialueen vuoden 2026 investointisuunnitelman muuttaminen -asiakirja, investoinnit 2026 talousarviomuutos -asiakirja sekä selvitys investointien rahoituksesta.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy esitetyt muutokset Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaan vuosille 2026–2029 lähetettäväksi ministeriöille,
2. hyväksyy vastaavat muutokset vuoden 2026 talousarvion investointiosaan.

Konserni- ja toimitilajaosto, § 57,02.06.2026

Aluehallitus, § 172,08.06.2026

Aluevaltuusto, § 64, 15.06.2026

§ 64

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman 2027-2030 täydentäminen ja suunnitelman edellyttämä lainanottovaltuus

25248/2025

Konserni- ja toimitilajaosto, 02.06.2026, § 57

Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Liitteet

1 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2027

2 Vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen, koja 2.6.2026

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi ja että rahoituksen riittävyys investointeihin on varmistettu. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista.

Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Vuosien 2027-2030 alustava investointisuunnitelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 8.12.2025 §118 ja lähetettiin kokouksen jälkeen ministeriöille. Suunnitelmaa on kuitenkin tarpeen päivittää sekä muuttuneiden investointitarpeiden, että saadun lainanottovaltuustiedon vuoksi.

Päivitetystä investointisuunnitelmassa Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 1 003,8 miljoonaa euroa vv. 2027-2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 377,7 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 236,6 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 51,1 miljoonaa euroa.

Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelmassa vuosina 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 967,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 368,2 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027-2030 on 200,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 50,1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon sosiaali- ja terveystalveluiden osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Hatanpään sairaalan osto
- Koukkuniemen yksiköiden ostot sekä peruskorjaustarpeet
- Investointisummien vuosikohtaisia tarkennuksia muilla rakennusriveillä
- Kangasalan sote-asemalle vuodelle 2028 suunniteltu alustava varaus on otettu toistaiseksi pois, koska suunnitelmaa on tarvetta tarkentaa
- Tampereelle vuodelle 2027 suunnitellun toisen ikäihmisten asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Kaupinlaakson mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Pikonlinnan tilojen vuokraussopimuksen lisääminen vuodelle 2027
- Laiteinvestoinneissa vuodelle 2027 on lisätty kaksi magneettilaitetta, joista toinen on siirtynyt vuodelta 2026 ja toinen on uusi lisäys. Lisäksi tietokonetomografialaitteen varauksia on päivitetty ja pienten laiteinvestointien varauksia pienennetty.
- Ensihoidon ambulanssien hankitoja on ryhmitelty uudestaan pidemmälle periodille
- ICT-investointien varauksia on pienennetty ja kohteita osittain tarkennettu järjestelmätasolle. Investointeja on myös osittain siirretty oman taseen investoinneiksi.

Pelastuspalveluiden osainvestointisuunnitelmassa vv. 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 36,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 9,5 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 36,2 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon pelastustoimen osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Nekalan paloaseman edistyminen suunniteltua nopeammin, jolloin vuoden 2027 varauksista on voitu pienentää
- Keskuspaloaseman hankinta toteutuu jo vuodelle 2026 ja siihen liittyvät remonttitarpeet on lisätty vuosille 2028 ja 2029
- Keikyän ja Kylmäkosken paloasemat on siirretty oman taseen hankkeiksi kustannusvaikuttavuusanalyysiin pohjautuen
- Pirkkalan paloasema on siirretty vuodelta 2027 vuodelle 2028
- Kalustohankintoja on rytmitetty vuosien välillä uudestaan

Investointien rahoitus

Valtioneuvosto on päättänyt hyvinvointialueen lainanottovaltuudesta 1.4.2026 ja lainanottovaltuutta ei saatu lainkaan, joten investointisuunnitelman hyväksyminen edellyttää lainanottovaltuuden muuttamista. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Uudella lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Pirkanmaan hyvinvointialueilla on eräisiin pitkiin ylivuotisiin hankkeisiin liittyen jo aikaisemmin myönnettyä lainanottovaltuutta vuosilta 2023 ja 2024. Näitä hankkeita voidaan edelleen edistää olemassa olevan lainanottovaltuuden myötä.

Vuoden 2027 investointien rahoituksen selvityksessä vuosikatteeksi vuodelle 2027 on asetettu noin 65 miljoonan euron taso. Vuosikatteen tulee riittää vanhojen lainojen lyhentämiseen ja tämän jälkeen jäljelle jäävä osa vuosikatteesta, noin 7 miljoonaa euroa, kohdennetaan aikaisemman lainanottovaltuuden muutoksen ehtojen mukaisesti Tays uudistamisohjelman rahoittamiseen. Tämä tarkoittaa sitä, että kaikki investointisuunnitelmassa olevat uudet kohteet tarvitsevat täysimääräisesti lainanottovaltuuden muutosta. Esitettävän investointisuunnitelman rahoittamiseksi tarvitaan lainanottovaltuutta kaikkiaan noin 290 miljoonaa euroa.

Aluevaltuustolta haetaan päätöstä, jonka mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovaranministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi.

Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Liitteenä on Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 sekä kuvaus investointisuunnitelman rahoitussuunnitelmasta. Oheismateriaalina Hatanpään kampuksen toiminnallinen suunnitelma ja sen tiivistelmä (salassa pidettävä julkisuuslain 24 § 1 momentin 17 kohdan nojalla, hyvinvointialueen liikesalaisuus).

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Konserni- ja toimitilajaosto päättää antaa Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman muutosesityksen vuodelle 2027-2030 aluehallituksen päätettäväksi ja edelleen aluevaltuuston päätettäväksi.

Kokouskäsittely

Konserni- ja toimitilajaosto käsitteli investointisuunnitelman muutokset § 52 jälkeen.

Puheenjohtaja esitti, että pykälä tarkastetaan kokouksessa.

Hyväksyttiin yksimielisesti.

Konserni- ja toimitilajaoston varajäsen Janika Lanne saapui kokoukseen ennen päätöksentekoa.

Konserni- ja toimitilajaoston varajäsenet Timo Antikainen ja Janika Lanne poistuivat kokouksesta päätöksenteon jälkeen.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

Esteellisyys

Konserni- ja toimitilajaoston jäsenet Antti Ivanoff, Hanna-Maria Grann ja Johanna Roihuvuo ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Ivanoff: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Grann: Tampereen kaupungin

hallituksen jäsenyys/varajäsenyys, Roihuvuo: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Aluehallitus, 08.06.2026, § 172

Valmistelijat / lisätiedot:

Mikko Hannola, TALOUSPALVELUJOHTAJA, mikko.hannola@pirha.fi

Liitteet

1 Vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen

2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2027

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi ja että rahoituksen riittävyys investointeihin on varmistettu. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista. Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista.

Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa. Vuosien 2027-2030 alustava investointisuunnitelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 8.12.2025 §118 ja lähetettiin kokouksen jälkeen ministeriöille. Suunnitelmaa on kuitenkin tarpeen päivittää sekä muuttuneiden investointitarpeiden, että saadun lainanottovaltuustiedon vuoksi.

Päivitetystä investointisuunnitelmassa Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 1 003,8 miljoonaa euroa vv. 2027-2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 377,7 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 236,6 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 51,1 miljoonaa euroa.

Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelmassa vuosina 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 967,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 368,2 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027-2030 on 200,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 50,1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon sosiaali- ja terveystalveluiden osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Hatanpään sairaalan osto
- Koukkuniemen yksiköiden ostot sekä peruskorjaustarpeet
- Investointisummien vuosikohtaisia tarkennuksia muilla rakennusriveillä

- Kangasalan sote-asemalle vuodelle 2028 suunniteltu alustava varaus on otettu toistaiseksi pois, koska suunnitelmaa on tarvetta tarkentaa
- Tampereelle vuodelle 2027 suunnitellun toisen ikäihmisten asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Kaupinlaakson mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisyksikön siirto eteenpäin vuodelle 2028
- Pikonlinnan tilojen vuokraussopimuksen lisääminen vuodelle 2027
- Laiteinvestoinneissa vuodelle 2027 on lisätty kaksi magneettilaitetta, joista toinen on siirtynyt vuodelta 2026 ja toinen on uusi lisäys. Lisäksi tietokonetomografialaitteen varauksia on päivitetty ja pienten laiteinvestointien varauksia pienennetty.
- Ensihoidon ambulanssien hankitoja on ryhmitelty uudestaan pidemmälle periodille
- ICT-investointien varauksia on pienennetty ja kohteita osittain tarkennettu järjestelmätasolle. Investointeja on myös osittain siirretty oman taseen investoinneiksi.

Pelastuspalveluiden osainvestointisuunnitelmassa vv. 2027-2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 36,4 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 9,5 miljoonaa euroa. Investointeja vastaavien sopimusten määrä vv. 2027-2030 on 36,2 miljoonaa euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 1 miljoonaa euroa.

Merkittävimmät muutokset aikaisempaan versioon pelastustoimen osainvestointisuunnitelmassa ovat:

- Nekalan paloaseman edistyminen suunniteltua nopeammin, jolloin vuoden 2027 varauksia on voitu pienentää
- Keskuspaloaseman hankinta toteutuu jo vuodelle 2026 ja siihen liittyvät remonttitarpeet on lisätty vuosille 2028 ja 2029
- Keikyän ja Kylmäkosken paloasemat on siirretty oman taseen hankkeiksi kustannusvaikuttavuusanalyysiin pohjautuen
- Pirkkalan paloasema on siirretty vuodelta 2027 vuodelle 2028
- Kalustohankintoja on rytmitetty vuosien välillä uudestaan

Investointien rahoitus

Valtioneuvosto on päättänyt hyvinvointialueen lainanottovaltuudesta 1.4.2026 ja lainanottovaltuutta ei saatu lainkaan, joten investointisuunnitelman hyväksyminen edellyttää lainanottovaltuuden muuttamista. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Uudella lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Pirkanmaan hyvinvointialueilla on eräisiin pitkiin ylivuotisiin hankkeisiin liittyen jo aikaisemmin myönnettyä lainanottovaltuutta vuosilta 2023 ja 2024. Näitä hankkeita voidaan edelleen edistää olemassa olevan lainanottovaltuuden myötä.

Vuoden 2027 investointien rahoituksen selvityksessä vuosikatteeksi vuodelle 2027 on asetettu noin 65 miljoonan euron taso. Vuosikatteen tulee riittää vanhojen lainojen lyhentämiseen ja tämän jälkeen jäljelle jäävä osa vuosikatteesta, noin 7 miljoonaa euroa, kohdennetaan aikaisemman lainanottovaltuuden muutoksen ehtojen

mukaisesti Tays uudistamisohjelman rahoittamiseen. Tämä tarkoittaa sitä, että kaikki investointisuunnitelmassa olevat uudet kohteet tarvitsevat täysimääräisesti lainanottovaltuuden muutosta. Esitettävän investointisuunnitelman rahoittamiseksi tarvitaan lainanottovaltuutta kaikkiaan noin 290 miljoonaa euroa.

Aluevaltuustolta haetaan päätöstä, jonka mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi.

Aluevaltuusto päättää hallintosäännön 5 § kohta 19. mukaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmaa koskevasta esityksestä ministeriöille.

Menettelystä ja jatkotoimista

Hatanpään ja Koukkuniemen kiinteistökaupoista on tarkoitus päättää erikseen sen jälkeen, kun neuvottelut on käyty myyjän kanssa ja haettu lainanottovaltuus on myönnetty. Kiinteistökaupan päätöksentekoprosessissa esitetään kauppahinnan määrittämiseen ja kiinteistöjen tekniseen kuntoon liittyvät ja muut mahdolliset kaupantekoon vaikuttavat selvitykset. Tavoiteaikataulu kaupoille on vuodenvaihte 2026-2027, jolloin siirtymäajan vuokrasopimukset päättyvät.

Investointeja koskevasta sääntelystä ja sen asettamista rajoituksista johtuen asian valmistelussa on jouduttu poikkeamaan Pirkan käsittelyprosessista ja siksi muiden toimielinten osallisuutta investointisuunnitelman täydentämisessä ei ole pystytty suunnitellusti toteuttamaan. Muut toimielimet ovat kuitenkin olleet mukana investointisuunnitelman valmisteluprosessissa syksyllä 2025.

Liitteenä on Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 sekä kuvaus investointisuunnitelman rahoitussuunnitelmasta.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030,
2. Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi,
3. aluevaltuusto lähettää investointisuunnitelmaa koskevan esityksen sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön käsiteltäväksi lainanottovaltuuden muutosprosessin jälkeen.

Aluehallitus päättää tarkastaa pykälän kokouksessa.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana talousjohtaja Pasi Virtanen.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esteellisyys

Aluehallituksen jäsen Petri Siuro, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja Johanna Loukaskorpi, aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja Perttu Jussila, aluehallituksen varajäsen Ulla Kampman ilmoittivat olevansa esteellisiä (HL 28 § 1 mom 5 kohta, Loukaskorpi, Jussila ja Kampman: Tampereen kaupungin hallituksen jäsenyys /varajäsenyys, Siuro: Tampereen kaupungin asunto- ja kiinteistölautakunnan jäsenyys) ja poistuivat kokouksesta asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi. Esteellisyydet todettiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 64

Liitteet

- 1 Vuosien 2027-2030 investointisuunnitelman täydentäminen
- 2 Selvitys Investointien rahoitus vuonna 2027

Asian esittely on aluehallituksen käsittelyssä 8.6.2026 § 172.

Liitteenä on Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027-2030 sekä kuvaus investointisuunnitelman rahoitussuunnitelmasta.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että

1. aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman vuosille 2027-2030,
2. Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi,
3. aluevaltuusto lähettää investointisuunnitelmaa koskevan esityksen sosiaali- ja terveysministeriön ja sisäministeriön käsiteltäväksi lainanottovaltuuden muutosprosessin jälkeen.

Aluehallitus, § 134, 27.04.2026
Aluevaltuusto, § 65, 15.06.2026

§ 65

Aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat 1-3/2026

2262/2026

Aluehallitus, 27.04.2026, § 134

Valmistelijat / lisätiedot:

Katri Lielahti, HALLINTOASSISTENTTI, katri.lielahti@pirha.fi

Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi

Liitteet

- 1 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 2 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 3 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 4 Aluevaltuusto, talouden toteuma 1-3 2026

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluevaltuusto on hyväksynyt 8.12.2025 § 117 hyvinvointialueen vuoden 2026 talousarvion sekä taloussuunnitelman vuosille 2026-2028. Demokratiakustannukset sisältyvät vuoden 2026 talousarviossa strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen talousarvioon. Tehtäväalueella kustannukset on kohdennettu yleishallinnon ja omistajaohjauksen vastuualueelle. Toimielinten vuoden 2026 talousarvion valmistelun lähtökohtana on ollut arvio toimielinten vuoden 2025 toteutuneista kustannuksista sekä vuodelle 2026 talousarvion laadinnan aikaan tiedossa olleet muutokset.

Kunkin toimielimen talouden toteumasta raportoidaan ao. toimielimelle neljä kertaa vuoden 2026 aikana osavuosikatsausten sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Raportointiaikataulussa on huomioitu kokouspalkkioiden, ansionmenetykskorvausten, matkakulujen ja muiden kulujen maksatusaikataulut sekä kirjanpitokausien valmistuminen.

Raportointikaudella aluevaltuuston toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 235 087 €, mikä on 21,6 % talousarviosta. Kustannukset jakautuvat henkilöstökustannuksiin (kokouspalkkiot ja ansionmenetykskorvaukset sivukuluineen), palvelujen ostoihin (kokoustarjoilut, matkakulut, ICT-kulut, koulutuskulut sekä asiantuntijapalvelut kuten kokousten striimaus) sekä muihin toimintakuluihin (tilavuokrat). Raportointikauden kustannuksiin sisältyvät kokouspalkkiot, ansionmenetykskorvaukset sekä matkakustannukset kaudelta 1.1.-31.3.2026. Talouden toteuma on talousarvion mukainen. Talousarvion tasaisen toteumaennusteen perusteella talousarvio vaikuttaisi riittävän toimielimen toimintaan talousarviovuonna.

Liitteenä on aluevaltuuston talouden toteumaraportti ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä valiokuntien vastaavat toteumaraportit samalta ajanjaksolta.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat ajalta 1-3/2026 tiedoksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 65

Liitteet

- 1 Aluevaltuusto, talouden toteuma 1-3 2026
- 2 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026
- 4 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta, talouden toteuma 1-3 2026

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 27.4.2026 § 134.

Liitteenä on aluevaltuuston talouden toteumaraportti ajalta 1.1.-31.3.2026 sekä valiokuntien vastaavat toteumaraportit samalta ajanjaksolta.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aluevaltuuston ja valiokuntien talouden toteumat ajalta 1-3/2026 tiedoksi.

Aluehallitus, § 156, 25.05.2026
Aluevaltuusto, § 66, 15.06.2026

§ 66

Hankintaohjelma 2026-2029

11242/2026

Aluehallitus, 25.05.2026, § 156

Valmistelijat / lisätiedot:

Anniina Tirronen, HANKINTAJOHTAJA, anniina.tirronen@pirha.fi

Tanja Koivumäki, KEHITTÄMISPÄÄLLIKKÖ, tanja.koivumaki@pirha.fi

Liitteet

1 Hankintaohjelma 2026-2029

2 Lasten nuorten perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029

3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Hankintaohjelmasta 2026-2029

4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029

5 Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaus aluevaltuuston valiokuntien lausuntoihin hankintaohjelmasta

Hyvinvointialueen hallintosäännön mukaan aluevaltuusto päättää hankintoja ja niiden kehittämistä linjaavista strategisista ohjelmista kuten hankintaohjelmasta (62b §). Hankintaohjelmalla aluevaltuusto ohjaa hyvinvointialueen hankintatoimintaa valtuustokauden aikana.

Vuonna 2023 laadittua hankintaohjelmaa on päivitetty, huomioiden tammikuussa 2026 hyväksytyyn hyvinvointialuestrategian kehityssuunnat ja painotukset. Hankintaohjelmassa linjataan hyvinvointialueen strategiaa konkretisoivat hankinnoilla tavoiteltavat päämäärät ja priorisoidut toimenpiteet niiden saavuttamiseksi. Hankintaohjelmassa huomioidaan myös strategisessa monituottajuusohjelmassa ostopalvelutoiminnalle asetetut tavoitteet.

Hankintaohjelman valmistelu

Hankintaohjelmaa on valmisteltu strategisen ohjauksen ja järjestämisen tehtäväalueen hankinnan vastuuyksikössä vuoropuhelussa viranhaltija- ja poliittisen organisaation ja sidosryhmien kesken. Valmisteluprosessien alkaessa aluevaltuuston valiokuntien jäseniltä ja muilta sidosryhmiltä kartoitettiin hankintaohjelman uudistamistarpeista näkemyksiä mm. kyselyillä ja muilla osallistavilla menetelmillä. Luonnoksen valmisteluvaiheessa tunnistettiin lisäksi hyvinvointialueen hankintatoimintaan vaikuttavia toimintaympäristön muutoksia ja tarkasteltiin hankintojen nykytilaa.

Hankintaohjelman luonnosta käsiteltiin hyvinvointialueen aluevaltuuston valiokuntien ja tehtäväalueiden johtoryhmien kesken huhti-toukokuun aikana. Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunta, Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunta sekä Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta jättivät ohjelmasta lausunnot. Kuulemiskierrokselta saatujen palautteiden ja valiokuntien lausuntojen hyviä huomioita ja näkemyksiä on huomioitu ohjelman viimeistelyssä. Lausuntojen myötä ohjelmaa on osin tarkennettu ja muun muassa ohjelman toteumaa esitetään

tarkasteltavan jatkossa aluevaltuuston kanssa puolivuositain, aiemman pelkän tilinpäätösraportoinnin sijaan.

Hankintaohjelman sisältö

Hyvinvointialueen aiemman hankintaohjelman tavoitteissa ja erityisesti sen toimeenpanossa korostui hyvinvointialueen toiminnan käynnistämisen asettamiin vaatimuksiin vastaaminen ja hankintatoiminnan perustan rakentaminen. Toimenpiteissä painottui muun muassa palvelujen sisällön ja aiemmilta hankintayksiköiltä siirtyneiden sopimusten yhdenmukaistaminen, sopimusten ja toimittajien määrän karsiminen, hankintojen johtamista tukevien tietojärjestelmien hankinta ja käyttöönotto sekä hankintaosaamisen kehittäminen.

Aiemmassa hankintaohjelmassa on asetettu neljä päämäärää, joiden on tarkoitus toimia pidemmän aikavälin suuntaviivoina hyvinvointialueen hankintatoiminnalle ja sen kehittämiseksi. Hankintaohjelman päämäärien on katsottu kestäneen hyvin aikaa ja niiden teemat pysyvät pitkälti samoina.

Hankintojen neljä päämäärää ovat:

1. Hankimme vaikuttavia, laadukkaita ja käyttötarkoitukseensa soveltuvia palveluja, tavaroita ja urakoita.
2. Hankintamme ovat tuloksellisia.
3. Toteutamme hankinnat vastuullisesti ja hallitsemme riskejä.
4. Edistämme markkinoiden elinvoimaisuutta ja kehitämme kumppanuuksia.

Hankintaohjelman päämääriä tarkennetaan hankintojen tavoitteilla. Kullekin päämäärälle on laadittu kahdesta neljään tavoitetta. Uuden hankintaohjelman tavoitteiden vahvistuvia sisältöjä olisivat muun muassa hankintojen vastuullisuuden ja tietojohdamisen edistäminen, yhteishankintojen lisääminen, innovatiivisten ja tulosperusteisten hankintojen mahdollisuuksien vahvistaminen, kumppanuuksien syventäminen ja hankintojen johtamisen kehittäminen.

Hankintaohjelmassa tavoitteiden toteutumista edistävät toimenpiteet on koottu toimenpidesuunnitelmaan. Toimenpiteille on määritelty mittarit, joiden toteumaa seurataan säännöllisesti. Aluevaltuustolle hankintaohjelman toteutumisesta ja tavoitteiden saavuttamisesta raportoidaan aiempaan tapaan tilinpäätöksen yhteydessä. Hankintaohjelman toteumaa tarkastellaan aluevaltuuston kanssa jatkossa puolivuositain esimerkiksi osavuositarkastuksen yhteydessä.

Liitteenä hankintaohjelma sekä valiokuntien lausunnot ja lausuntoja koskeva vastauskooste.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hankintaohjelman 2026-2029.

Kokouskäsitely

Kokouksessa asiantuntijana hankintajohtaja Anniina Tirronen ja kehittämisspällikkö Tanja Koivumäki.

Aluehallituksen 2. varapuheenjohtaja Petra Schulze Steinen teki muutosehdotuksen: Esitän sivulle 12, että muutetaan teksti, joka on tällä hetkellä: "Osallistamme asiakkaat tai heitä edustavat tahot valittujen kynnysarvot ylittävien sote-asiakaspalveluhankintojen valmisteluun. Aluehallitus valitsee vuosittain 1–3 hankintaa osallistamisen kohteeksi hankintasuunnitelman hyväksymisen yhteydessä." Seuraavaan muotoon: "Osallistamme asiakkaat, palvelunkäyttäjät tai heitä edustavat tahot pitkäkestoisten ja vaikutuksiltaan merkittävien sote-asiakaspalveluhankintojen valmisteluun. Vaikuttamistoimielimiä ja käyttäjäryhmiä kuullaan systemaattisesti hankintojen suunnitteluvaiheessa."

Schulze Steinen esitys raukesi kannattamattomana.

Yliopiston edustaja Tapio Visakorpi poistui kokouksesta ennen päätöksentekoa (klo 8.59).

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 66

Liitteet

- 1 Hankintaohjelma 2026-2029
- 2 Lasten nuorten perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Hankintaohjelmasta 2026-2029
- 4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto hankintaohjelmasta 2026-2029
- 5 Pirkanmaan hyvinvointialueen vastaus aluevaltuuston valiokuntien lausuntoihin hankintaohjelmasta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 156.

Liitteenä hankintaohjelma sekä valiokuntien lausunnot ja lausuntoja koskeva vastauskooste.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan hankintaohjelman 2026-2029.

Aluehallitus, § 159, 25.05.2026
Aluevaltuusto, § 67, 15.06.2026

§ 67

LANUPE2035 -kehittämishjelma

2873/2026

Aluehallitus, 25.05.2026, § 159

Valmistelijat / lisätiedot:

Titta Pelttari, PALVELULINJAOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi

Liitteet

- 1 LANUPE2035 -kehittämishjelma_LOPULLINEN VERSIO
- 2 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta
- 4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 5 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 6 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Aluevaltuusto päätti 26.1.2026 hyvinvointialueen strategiasta vuosille 2026-2029. Strategia sisältää hyvinvointialueen toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteet sekä määrittää suunnan, periaatteet ja keskeisen sisällön hyvinvointialueen toiminnalle, kehittämiselle ja johtamiselle. Lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan toimintaa pitkällä aikajänteellä ohjaava kehittämissuunnitelma LANUPE2035 vastaa erityisesti hyvinvointialuestrategian kärjen Vaikuttavat palvelut tavoitekokonaisuuden alakokonaisuuteen Lapset ja nuoret saavat tukea oikeaan aikaan ja perheiden hyvinvointi vahvistuu.

Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden järjestämisen pitkän aikavälin ydintavoitteena on, että lasten ja nuorten hyvinvointi ja terveys vahvistuvat ja sosiaalinen eriarvoisuus vähenee. Asiakslähtöisemmässä ja kustannusvaikuttavammassa palvelurakenteessa järjestettävien palveluiden jatkuvuus, saatavuus, laatu ja vaikuttavuus paranevat sekä kustannusten kasvua onnistutaan hillitsemään.

Palvelurakenteen uudistaminen ja palvelujen tuotanto- ja tarjontatavan modernisointi vastaamaan tämän päivän lapsiperheiden tarpeita edellyttää kokonaisvaltaista ja pitkällä aikajänteellä tehtävää systemaattista kehittämis- ja muutostyötä. LANUPE2035 kokoaa suunnitelman tämän toteuttamiseksi.

Ohjelman laatiminen

Lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan pitkän aikajänteen kehittämissuunnitelman valmistelu käynnistyi palvelulinjan johtoryhmässä alkuvuonna 2025 ja kevään aikana hahmoteltiin eri työryhmissä suunnitelman painopisteitä ja kehittämisen kärkiteemoja.

Ensimmäinen luonnos LANUPE2035 -ohjelmasta laitettiin kaikkien palvelulinjojen ammattilaisille, muiden palvelulinjan johtoryhmille, strategian vastuualueelle sekä sivistysjohtajille kommentoitavaksi syksyllä 2025. Omalle henkilöstölle sekä

sivistysjohtajille annettiin ohjelmaluonnoksesta laajempi esittely. Ohjelma oli lausuntokierroksella valiokunnissa ja vaikuttamistoimielimissä alkuvuodesta 2026. Kirjalliset ja suulliset palautteet on huomioitu ohjelman kärkiteemoissa.

Valmistelussa on käytetty pohjana laajasti avoimen datan tilastotietoja mm. THL, Tilastokeskus, Sotkanet, Kela. Nykytila-analyyysien pohjana on lisäksi käytetty asiakastietodataa Pirhan omista tietojärjestelmistä. Pirkanmaan lapsiperheasukkaiden ajatuksia kysyttiin osana laajennettujen aukioloaikojen asukaskyselyä.

Nykytilan kuvaus ja keskeiset haasteet

Väestöennusteen mukaan alaikäisten määrä vähenee maltillisesti. Lapsiperheiden keskittyminen kaupunkeihin vahvistuu ja maahanmuuttajien osuus kasvaa nopeasti Tampereella ja kaupunkiseudulla.

Väestökehityksen lisäksi palvelujen tarpeeseen vaikuttavat lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnissa tapahtuvat muutokset. Valtaosa pirkanmaalaisista lapsista ja nuorista voi hyvin ja paremmin kuin aikaisemmin, mutta lasten ja nuorten hyvinvointierot ovat kasvaneet. Pienelle joukolle lapsia ja nuoria kasaantuu useita eri riskitekijöitä, jotka aiheuttavat palvelujen tarvetta. Lasten ja nuorten alkoholin ja huumeiden käyttö sekä tupakointi on yleisesti vähentynyt, mutta nuuskan ja sähkötupakan käyttö on korkealla tasolla. Ylipainoisten lasten ja nuorten määrä sekä vähäisesti nukkuvien ja liikuntaa harrastavien lasten ja nuorten osuus on korkealla tasolla.

Keskeinen haaste Pirkanmaalla on kodin ulkopuolelle sijoitettujen 0-17-vuotiaiden suuri määrä. Toinen merkittävä haaste liittyy lasten ja nuorten mielenterveyspalvelujen tarpeen kasvuun sekä riittämättömiin päihdepalveluihin. Haasteet mielenterveys- ja päihdepalvelujen saatavuudessa heijastuvat kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten määrän kehittymiseen.

Samanaikaisesti eri organisaatioissa lapsiin ja perheisiin kohdennettavat säästöt aiheuttavat riskin lasten ja perheiden hyvinvoinnille sekä Pirkanmaan hyvinvointialueen palvelujen tarpeen kasvulle. Henkilöstön hyvinvointivajeet ja vaihtuvuus sekä tietopohjan vaillinaisuus haastavat palvelujen järjestämistä.

Kehittämisen kärjet

LANUPE2035-kehittämisohjelma koostuu viidestä kehittämisen kärjestä, näiden alle kootuista osatavoitteista ja näitä tarkentavista toimenpidekokonaisuuksista. Tehtävän työn määrä on suuri ja työ toimenpidekokonaisuuksien käynnistyy porrastetusti. LANUPE2035-ohjelmaa tarkennetaan ja päivitetään toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten myötä. Erityisesti tulevana vuosina tapahtuvat lainsäädäntöuudistukset voivat aiheuttaa merkittäviä tarkistamisen tarpeita erityisesti suunniteltuihin toimenpidekokonaisuuksiin ja niiden toteuttamiseen.

Kehittämisen kärjet sekä niiden keskeiset osatavoitteet ovat seuraavat:

1. Tuemme alle kouluikäisten lasten ja heidän perheidensä terveyttä, hyvinvointia sekä vanhemmuutta

Neuvolatoiminnan kehittämisessä huomioidaan asiakastarpeet sekä vaikuttavuus. Alle kouluikäisten lasten ja heidän perheidensä terveellisiä ja hyvinvointia edistäviä elämäntapoja sekä pikkulasten vanhempien ohjausta ja neuvontaa sekä vanhemmuuden tukemisen tapoja vahvistetaan.

2. Tuemme koulu- ja opiskeluikäisten lasten ja heidän vanhempiansa terveyttä, hyvinvointia ja vanhemmuutta

Opiskeluhuollon toiminnassa huomioidaan lasten, nuorten ja heidän perheidensä muuttuvat tarpeet. Koulu- ja opiskeluikäisten lasten ja nuorten terveellisiä ja hyvinvointia edistäviä elämäntapoja vahvistetaan. Palveluiden ja hoidon porrastuksia ja asiakkaiden ohjautumista oikeisiin palveluihin selkeytetään. Lasten ja nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarjonnan oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta lisätään.

3. Tarjoamme erityistä tukea tarvitseville lapsille ja heidän vanhemmilleen oikea-aikaista ja vaikuttavaa apua

Kehitetään ja vahvistetaan asiakasohjausta, palvelutarpeen/tuen tarpeen arviointityöskentelyä sekä sosiaalityön muutostyöskentelyä. Vahvistetaan kotiin tarjottavien palvelujen tarjonnan oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta. Kehitetään ja vahvistetaan sijaishuoltoa sekä väkivaltatyötä, koulujen ja lasten arkiympäristöjen turvallisuutta.

4. Toteutamme lapsiperheiden palvelut aiempaa laadukkaammin ja vaikuttavammin

Vahvistetaan asiakastarpeiden mukaista integraatiota keskeisillä yhdyspinnoilla ja laaditaan palvelupolkukuvaukset toimintatapojen selkeyttämiseksi. Palvelujen verkoston toimeenpanosuunnitelmaa edistetään strategian mukaisesti. Palvelujen laadun ja vaikuttavuuden toteutumista seurataan systemaattisesti. Keskeisistä palvelukokonaisuuksista on tehty tuotantotapa-analyysit ja palvelut järjestetään niiden perusteella. Vahvistetaan tiedolla johtamista.

5. Varmistamme, että palvelulinjalla työskentelevä ammattitaitoinen ja osaava henkilöstö voi tehdä työnsä hyvin

Varmistetaan, että ammattilaisten työajankäytön fokus on asiakkaiden kanssa tehtävässä työssä ja että työntekijöiden hyvinvointi ja pysyvyys kohenee. Johtamiskäytänteillä ja seurannalla pyritään varmistamaan laadukas esihenkilötyö.

Liitteenä LANUPE2035-kehittämishjelma sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy lasten, nuorten ja perheiden palvelujen pitkän aikajänteen kehittämishjelman LANUPE2035.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana palvelulinjajohtaja Titta Pelttari.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 67

Liitteet

1 LANUPE2035 -kehittämishjelma_LOPULLINEN VERSIO

- 2 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 3 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 4 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 5 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 6 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 159.

Liitteenä LANUPE2035-kehittämisohjelma sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot. Oheismateriaalina Lanupe2035 -esittelymateriaali.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy lasten, nuorten ja perheiden palvelujen pitkän aikajänteen kehittämisohjelman LANUPE2035.

Aluehallitus, § 160, 25.05.2026
Aluevaltuusto, § 68, 15.06.2026

§ 68

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029 sekä alueellinen neuvolasuunnitelma 2026-2029

2873/2026

Aluehallitus, 25.05.2026, § 160

Valmistelijat / lisätiedot:

Titta Pelttari, PALVELULINJAJOHTAJA LANUPE, titta.pelttari@pirha.fi

Liitteet

- 1 Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029_LOPULLINEN VERSIO
- 2 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 3 Neuvolasuunnitelma 2026-2029_LOPULLINEN VERSIO
- 4 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 5 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 6 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 7 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Lastensuojelulain (417/2007, 12 §) mukaisesti hyvinvointialueen on laadittava lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseksi sekä lastensuojelun järjestämiseksi ja kehittämiseksi alueellinen lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma. Suunnitelma hyväksytään aluevaltuustossa ja tarkistetaan vähintään kerran valtuustokaudessa.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma muodostaa keskeisen strategisen ohjausasiakirjan, joka kokoaa yhteen lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin tilannekuvan, palvelujärjestelmän nykytilan sekä palvelujen kehittämisen tavoitteet ja toimenpiteet. Alueellisen lasten- ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tulee sisältää suunnittelukaudelta tiedot:

- lasten ja nuorten kasvuoloista sekä hyvinvoinnin tilasta alueella;
- lasten ja nuorten hyvinvointia edistävästä sekä ongelmia ehkäisevästä toimista ja palveluista alueella;
- lastensuojelun tarpeesta alueella;
- lastensuojeluun varattavista voimavaroista;
- tämän lain mukaisten tehtävien hoitamiseksi käytettävissä olevasta lastensuojelun palvelujärjestelmästä;
- yhteistyön järjestämisestä eri viranomaisien sekä lapsille ja nuorille palveluja tuottavien yhteisöjen ja laitosten välillä; sekä
- suunnitelman toteuttamisesta ja seurannasta.

Pirkanmaalla lasten ja nuorten hyvinvointi on pääosin hyvää, mutta hyvinvointierot ovat kasvaneet ja palvelutarpeet kasautuvat osalle lapsista ja perheistä. Keskeisiä haasteita ovat erityisesti mielenterveys- ja päihdepalvelujen tarpeen kasvu, perheiden kuormitustekijöiden lisääntyminen, kodin ulkopuolelle sijoitettujen lasten suuri määrä sekä alueelliset erot hyvinvoinnissa ja palvelujen saatavuudessa.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten hyvinvointia, ehkäistä ongelmien kasautumista ja siirtää palvelujen painopistettä varhaiseen tukeen, ennaltaehkäisyyn ja perustason palveluihin. Keskeisinä periaatteina ovat palvelujen asiakaslähtöisyys, vaikuttavuus, integraatio sekä kustannusvaikuttavuus pitkällä aikavälillä.

Alueellinen neuvolasuunnitelma

Alueellinen neuvolasuunnitelma sisältyy osaksi lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa ja tarkoittaa terveydenhuoltolain (1326/2010, 15 §) mukaisesti neuvolapalveluiden toteuttamista. Neuvolapalvelut ovat keskeinen osa ennaltaehkäiseviä palveluja ja tavoittavat lähes kaikki lapsiperheet, mahdollistaen varhaisen tuen sekä palvelutarpeiden oikea-aikaisen tunnistamisen.

Keskeiset neuvolan ja kehitystä tukevien palvelujen nykytilaa ja palvelutarvetta kuvaavat ilmiöt ovat väestörakenteen muutos ja lapsiperheiden keskittyminen kasvukeskuksiin, mielenterveyden ja sosioekonomisten haasteiden lisääntyminen perheissä, lisääntyneiden ja tuen tarpeen kasvu neuvolassa sekä palvelujen integraation ja hoidon jatkuvuuden merkityksen korostuminen.

Kyseisen valtuustokauden neuvolasuunnitelman keskeiset painopisteet ovat:

- varhaisen tuen ja ennaltaehkäisevän työn vahvistaminen
- palvelujen vaikuttavuuden ja saatavuuden parantaminen
- palvelujen integraation vahvistaminen perhekeskusverkostossa
- digitaalisten palvelujen laajentaminen
- henkilöstön riittävyyden ja osaamisen turvaaminen
- palvelurakenteen kehittäminen osana LANUPE2035-ohjelmaa

Molemmat lakisääteiset suunnitelmat sekä vielä valmistelussa oleva oppilas- ja opiskeluhoitolakiin perustuva alueellinen opiskeluhoitosuunnitelma pohjautuvat hyvinvointialueen strategiaan, sen toimeenpanosuunnitelmaan sekä lasten, nuorten ja perheiden palvelulinjan pitkän aikajänteen LANUPE2035-kehittämisohjelman tarkentaen niiden tavoitteita valtuustokauden pituiselle aikajänteelle.

Suunnitelmien valmistelussa on osallistettu laajasti eri toimijoita. Valmisteluun ovat osallistuneet hyvinvointialueen palvelulinjojen ammattilaiset, kuntien edustajat, järjestöt sekä vaikuttamistoimielimet. Lisäksi asukkaiden näkemyksiä on kerätty kyselyiden kautta, ja palautetta on hyödynnetty suunnitelman painopisteiden määrittelyssä.

Liitteenä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2029, alueellisen neuvolasuunnitelman vuosille 2026–2029 sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy liitteenä olevan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2029,
2. hyväksyy liitteenä olevan alueellisen neuvolasuunnitelman vuosille 2026–2029.

Kokouskäsitely

Kokouksessa asiantuntijana palvelulinjajohtaja Titta Pelttari.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 68

Liitteet

- 1 Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma 2026-2029_LOPULLINEN VERSIO
- 2 Neuvolasuunnitelma 2026-2029_LOPULLINEN VERSIO
- 3 Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 4 Ikääntyneiden ja vammaisten henkilöiden valiokunnan lausunto Lanupe2035 - kokonaisuudesta
- 5 Tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnan lausunto Lanupe2035 -kokonaisuudesta Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaan
- 6 Nuorisovaltuuston lausunto LANUPE kokonaisuudesta
- 7 Vammaisneuvoston lausunto LANUPE2035-kokonaisuudesta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 160.

Liitteenä lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma vuosille 2026–2029, alueellisen neuvolasuunnitelma vuosille 2026-2029 sekä valiokuntien ja vaikuttamistoimielinten lausunnot.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se

1. hyväksyy liitteenä olevan lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman vuosille 2026–2029,
2. hyväksyy liitteenä olevan alueellisen neuvolasuunnitelman vuosille 2026-2029.

Aluehallitus, § 142, 11.05.2026
Aluevaltuusto, § 69, 15.06.2026

§ 69

Sisä-Suomen yhteistyöalueen strateginen TKKIO-ohjelma vuosille 2026-2028

13483/2026

Aluehallitus, 11.05.2026, § 142

Valmistelijat / lisätiedot:

Kati Kristiansson, TUTKIMUS- JA KEHITYSJOHTAJA, kati.kristiansson@pirha.fi

Liitteet

1 TKKIO strateginen ohjelma

Sisä-Suomen yhteistyöalueen (YTA) hyvinvointialueiden (Pirkanmaa, Kanta-Häme ja Etelä-Pohjanmaa) yhteinen strateginen YTA-TKKIO-ohjelma 2026–2028 kokoo yhteen tutkimuksen, koulutuksen, kehittämisen, innovaatioiden ja osaamisen (TKKIO) yhteistyön tavoitteet, keskeiset toimenpiteet ja seurannan. Ohjelma täydentää yhteistyöalueen sopimuksen TKKIO-osiota ja täsmentää, miten yhteistyötä tehdään alueiden yhteiseksi hyödyksi. Ohjelma tukee hyvinvointialueiden omien strategioiden toteuttamista sekä hyvinvointialueiden valtakunnallisten tavoitteiden saavuttamista. Se luo myös yhteisen viitekehyksen korkeakoulu- ja tutkimuslaitosyhteistyölle sekä yritys- ja innovaatioyhteistyölle.

Ohjelma on valmisteltu yhteistyössä hyvinvointialueiden asiantuntijoiden ja johtoryhmien kanssa hyödyntäen mm. työpajatyöskentelyä ja olemassa olevia muita yhteistyörakenteita. Ohjelma on käsitelty Pirkanmaan hyvinvointialueen tulevaisuus- ja turvallisuusvaliokunnassa 11.9.2025. Ohjelma on käsitelty YTA-johtoryhmässä 4.5. ja etenee sieltä edelleen hyvinvointialueiden toimivaltaisten viranomaisten päätettäväksi. Pirkanmaan hyvinvointialueella strategisten ohjelmien hyväksyminen kuuluu aluevaltuuston toimivaltaan.

Ohjelmassa kuvataan yhteinen toimintaympäristö ja yhteistyön toimintaperiaatteet, sovitaan keskeisistä rooleista sekä määritellään osa-alueittain tavoitteet, keskeiset toimenpiteet ja alustavat mittarit, joiden avulla ohjelmatyön edistymistä seurataan. Ohjelman toimeenpanoa varten YTA:n TKI-alatyöryhmän alaisuuteen perustetaan osa-aluekohtaiset työryhmät, jotka laativat konkreettiset toimeenpanosuunnitelmat (mm. aikataulut, vastuut, resursointi ja yhteistyökumppanit) ja vievät ne YTA-johtoryhmän käsiteltäviksi ja hyväksyttäväksi. Ohjelman toteutumista seurataan osana YTA-tason säännöllistä raportointia ja sitä päivitetään tarvittaessa toimintaympäristön muutosten perusteella.

Ohjelman tavoitteena on vahvistaa yhteistyöalueen TKKIO-toiminnan vaikuttavuutta, yhdenmukaistaa toimintamalleja ja lisätä yhteiskehittämistä siten, että tulokset ovat skaalattavissa ja hyödynnettävissä kaikilla YTA-alueilla. Ohjelma luo myös pohjan yhteisille kokeiluille ja hankkeille sekä osaamisen kehittämiselle ja tutkimus- ja kehittämisympäristöjen hyödyntämiselle. Mittarit ja sovittu seurantarakenne mahdollistavat edistymisen läpinäkyvän arvioinnin ja tukevat päätöksentekoa jatkotoimista.

Liitteenä strateginen YTA-TKKIO-ohjelma 2026–2028. Oheismateriaalina esittelydiat.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan yhteistyöalueen strategisen TKKIO-ohjelman vuosille 2026–2028.

Kokouskäsitely

Kokouksessa asiantuntijana tutkimus- ja kehittämisjohtaja Kati Kristiansson.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 69

Liitteet

1 TKKIO strateginen ohjelma

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 11.5.2026 § 142.

Liitteenä strateginen YTA-TKKIO-ohjelma 2026–2028. Oheismateriaalina esittelydiat.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy liitteenä olevan yhteistyöalueen strategisen TKKIO-ohjelman vuosille 2026–2028.

Aluehallitus, § 157, 25.05.2026
Aluevaltuusto, § 70, 15.06.2026

§ 70

Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025

12142/2026

Aluehallitus, 25.05.2026, § 157

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Järvinen, ASIAKASKOKEMUSPÄÄLLIKKÖ, marika.jarvinen@pirha.fi

Liitteet

- 1 Diaesitys_AO-ohjelman raportti 2025
- 2 AO-ohjelman raportti 2025

Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma kuvaa asiakaskokemuksen johtamisen ja asukasosallistumisen toteuttamista Pirkanmaan hyvinvointialueella strategiakaudella 2023–2025. Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman strategian mukaisina toimeenpanon tavoitteina on, että asiakaskokemuksen mittaaminen sekä hyödyntäminen on yhtenäistä ja tavoitteellista koko hyvinvointialueella. Lisäksi tavoitteena on, että osallistuminen palveluiden kehittämiseen on helppoa ja osa henkilöstön ja asukkaiden arkea. Vuoden 2025 aikana monipuolistettiin ja laajennettiin asiakaskokemustiedon keruuta, jatkettiin asiakaslähtöisen kulttuurin, asiakaskokemustiedon hyödyntämisen sekä osallistumisen edistämistä.

Asiakkaiden suositteluhalu (Net Promotor Score, NPS) hyvinvointialueen mitatuissa palveluissa oli 73,6, joka on erinomainen. Laskennassa ovat mukana arviot, jotka on saatu tekstiviestikyselyllä sairaalapalveluista, suun terveydenhuollosta, digiklinikasta, Tekonivelsairaala Coxasta ja Sydänsairaala. Lisäksi mukana ovat soteasemilla ja sairaaloiden aulatiloihin asiakaspalautelaitteilla annetut arviot sekä yksiköille tai palveluille räätälöidystä kyselyistä kerätyt arviot. Räätälöidyillä kyselyillä kerätään palautetta muun muassa vammaispalveluissa, pelastuspalveluissa, ensihoidossa ja neuvolassa sekä läheisiltä.

Suositteluhaluuden tekstiviestikyselyn laajennus aloitettiin avoterveydenhuollon asiakkaille vuoden 2025 lopulla. Sosiaalipalveluiden asiakastietojärjestelmä Sagan käyttöönotto hyvinvointialueella on siirtynyt, joten tekstiviestikeruuta ei voitu laajentaa alkuperäisen suunnitelman mukaisesti sosiaalipalveluihin vuoden 2025 aikana. Asiakaspalautteen keräämistä on vuosina 2023–2025 edistetty *Asiakaspalautteen keruu* -projektissa, joka oli osa Hoppu-hanketta (Suomen kestävän kasvun ohjelma, RRP). Projektissa on systematisoitu palautteen keruuta ja käsittelyä sekä luotu mahdollisuuksia erilaisille asiakkaille ja asiakasryhmille antaa palautetta heille soveltuvin keinoin. Hankkeessa kuvattiin myös malli, jossa yksittäisten yksiköiden toteuttamien kyselyjen tuotokset kerätään koko organisaatiota hyödyttäväksi tiedoksi. Projektin päätyttyä kehittämistyö on tuotu osaksi hyvinvointialueen jatkuvaa toimintaa. Palautteiden ja asiakaskokemustiedon perusteella on kehitetty muun muassa toimintamalleja, kirjaamista, tietosuojaa, kohtaamista, viestintää, opastusta ja ohjeistusta. Palautteen perusteella on myös välitetty runsaasti positiivista palautetta henkilöstölle.

Asiakaslähtöisen kulttuurin edistämiseksi vuonna 2025 käynnistettiin aiempien koulutusten tueksi soveltavan tason valmennus, joka antaa eväitä asiakaslähtöiseen kehittämiseen.

Huhtikuussa 2025 asiakaslähtöisyyttä edistävä verkosto lanseerattiin hyvinvointialueen laajuiseksi toimintamalliksi. Verkostossa on 120 osallistujaa (tammikuu 2026).

Uudet osallistumisen menetelmät, kuten asukaspaneeli, vakiinutettiin pysyviksi toimintatavoiksi vuoden 2025 aikana. Voxit-osallistumisalustan, jolla voidaan luoda asukkaiden mielipideryhmiä, raportointia sujuvoitettiin ja yhdenmukaistettiin. Osallistumisen menetelmien saavutettavuutta edistettiin yhdessä asukkaiden, henkilöstön järjestöjen, vaikuttamistoimielinten ja valiokuntien kanssa. Asukaspooliin saatiin uusia asukkaita, jäseniä on nyt 1 400. Poolilaiset saavat kutsuja erilaisiin osallistumisen mahdollisuuksiin. Asukaspoolin jäsenmäärä jäi arvioidusta eikä markkinointi sosiaalisen median ja pirha.fi-sivujen kautta tehonnut toivotulla tavalla. Asukaspoolin uusi vuorovaikutteinen kanava otetaan käyttöön vuoden 2026 aikana, jonka odotetaan lisäävän jäsenmäärää.

Asukkaiden kokemuksista, liittyen osallistumiseen Pirhan toimintaan, toteutettiin kysely vuoden 2025 lopulla. Osallistumisen menetelmiä koetaan olevan hyvin tarjolla ja ne koetaan tarpeellisiksi, mutta osallistumisen vaikuttavuudessa on parantamisen varaa. Tätä tarvetta varten vuonna 2025 valmistui uusi ohje osallistumisen vaikuttavuuden arviointiin. Ohje auttaa arvioimaan, miten asukkaiden osallistuminen toimii ja millaista vaikuttavuutta osallistumisella saadaan aikaan.

Vuonna 2025 viestittiin palautekanavien kehittämisestä hyvinvointialueen *Osallistu ja vaikuta* -sivustolla. Lisäksi uutisoitiin laajasti kokemustoiminnasta ja asukaspoolista. Asukkaille viestittiin myös toisesta puntaroivasta asukaspaneelistä, jossa käsiteltiin hoidon jatkuvuutta. Teemaviestintää toteutettiin muun muassa *Lasten oikeuksien viikolla*, jolloin nostettiin esiin lasten ja nuorten osallistumismahdollisuuksia hyvinvointialueen toimintaan.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025 ja esittelydiat.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää

1. merkitä tiedoksi asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportin 2025,
2. esittää, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportin 2025.

Kokouskäsittely

Kokouksessa asiantuntijana asiakaskokemuspäällikkö Marika Järvinen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 70

Liitteet

1 AO-ohjelman raportti 2025

2 Diaesitys_AO-ohjelman raportti 2025

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 157.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportti 2025 ja esittelydiat.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää, että aluevaltuusto merkitsee tiedoksi asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman raportin 2025.

Aluehallitus, § 158, 25.05.2026
Aluevaltuusto, § 71, 15.06.2026

§ 71

Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029

7947/2026

Aluehallitus, 25.05.2026, § 158

Valmistelijat / lisätiedot:

Marika Järvinen, ASIAKASKOKEMUSPÄÄLLIKKÖ, marika.jarvinen@pirha.fi

Liitteet

- 1 AO-ohjelma 2026-2029
- 2 Diaesitys_AO_ohjelma2026-2029

Laki hyvinvointialueesta (29§) linjaa vahvasti osallistumista. Pirkanmaan hyvinvointialueen strategia ohjaa asiakaslähtöiseen toimintaan ja osallistumiseen. Hallintosäännön 12 §:n mukaisesti asiakkuus- ja laatujaoston on valmistellut osaltaan aluehallitukselle asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelmaa. Ohjelman valmisteluun on otettu mukaan laajasti asukkaita, asiakkaita, henkilöstöä ja sidosryhmiä. Yhteiskehittämisellä on tunnistettu haasteita ja kehittämistarpeita, joihin ohjelman toimenpiteillä haetaan parannusta.

Ohjelma luo osaltaan systemaattisuutta ja yhdenmukaisuutta strategian kärjen ”Tärkeintä ihminen” toimeenpanoon. Ihmisläheisyys on ohjelman kulttuurinen arvo, joka ohjaa asiakaslähtöisyyden käytännön toteutumista. Asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman strategian tavoitteena on, että toimimme asiakaslähtöisesti ja arvostavasti. Tavoitteena on myös, että kehitämme palveluita yhdessä asukkaiden ja henkilöstön kanssa. Nämä kokonaisuudet sisältävät useita kehittämistoimia ja niihin liittyviä toimenpiteitä, jotka kuvataan ohjelmassa. Ohjelman tavoitteena on rakentaa yksittäisten asiakaskokemuksen ja osallistumisen toimenpiteistä kokonaisuutta, joiden osat tukevat toisiaan ja vahvistavat toimenpiteiden vaikuttavuutta.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029 ja esittelydiat.

Ehdotus

Esittelijä: Marina Erhola, HYVINVOINTIALUEJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman 2026-2029.

Kokouskäsitely

Kokouksessa asiantuntijana asiakaskokemuspäällikkö Marika Järvinen.

Päätös

Päätösesitys hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 71

Liitteet

- 1 AO-ohjelma 2026-2029
- 2 Diaesitys_AO_ohjelma2026-2029

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 25.5.2026 § 158.

Liitteinä asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelma 2026-2029 ja esittelydiat.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se hyväksyy asiakaskokemuksen ja osallistumisen ohjelman 2026-2029.

Aluehallitus, § 120, 13.04.2026
Aluevaltuusto, § 52, 27.04.2026
Aluevaltuusto, § 72, 15.06.2026

§ 72

Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

404/2025

Aluehallitus, 13.04.2026, § 120

Valmistelijat / lisätiedot:

Vilma Kiilunen, HALLINTOJURISTI, vilma.kiilunen@pirha.fi
Heidi Pyykkönen, HALLINTOPÄÄLLIKKÖ, heidi.pyykkonen@pirha.fi
Elina Kinnunen, VIESTINTÄJOHTAJA, elina.kinnunen@pirha.fi
Tuukka Salkoaho, STRATEGIA- JA YHTEISKUJOHTAJA, tuukka.salkoaho@pirha.fi

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite_ Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

Valtuutettu Mia Joki (KD) ja muut allekirjoittaneet ovat jättäneet aluevaltuuston kokouksessa 3.11.2025 valtuustoaloitteen "Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta". Aloitteessa esitetään, että Pirkanmaan hyvinvointialueen ei tulisi jatkossa tukea, mainostaa tai osallistua Pride-toimintaan. Aloitteen mukaan Pride-yhteistyön voidaan tulkita antavan epäsuoraa tukea järjestöjen tavoitteille, jotka herättävät kansalaisten keskuudessa jakautuneita mielipiteitä. Aloitteessa toivotaan, ettei hyvinvointialue tukisi tai markkinoisi Pride-toimintaa, jotta viranomaisviestintä koettaisiin tasapuoliseksi kaikkia asiakas- ja väestöryhmiä kohtaan.

Vastaus valtuustoaloitteeseen on valmisteltu vaikuttamisen ja viestinnän sekä hallinnon yhteistyönä. Vastaus on käsitelty konsernipalveluiden johtoryhmässä sekä hyvinvointialueen johtoryhmässä.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen valmisteltu vastaus.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 27.04.2026, § 52

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite_ Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 120.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen valmisteltu vastaus.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

Kokouskäsitely

Puheenjohtaja esitti, että asia siirretään käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Aluevaltuusto päätti siirtää asian käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 72

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite_ Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen - Pirhan ei tule mainostaa Pride-aatetta

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 120.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen valmisteltu vastaus.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

Aluehallitus, § 121, 13.04.2026
Aluevaltuusto, § 53, 27.04.2026
Aluevaltuusto, § 73, 15.06.2026

§ 73

Vastaus valtuustoaloitteeseen - Avoimen dialogin hoitomallin käyttöönotto Pirkanmaan hyvinvointialueella

404/2025

Aluehallitus, 13.04.2026, § 121

Valmistelijat / lisätiedot:

Hanna-Mari Alanen, YLILÄÄKÄRI, hanna-mari.alanen@pirha.fi
Juha Ahonen, KOORDINOINTIPÄÄLLIKKÖ, juha.ahonen@pirha.fi
Kaisa Luoto, VASTUUALUEJOHTAJA, kaisa.luoto@pirha.fi

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite koskien avoimen dialogin hoitomallin käyttöönottoa Pirkanmaan hyvinvointialueella
- 2 Vastaus valtuustoaloitteeseen Avoimen dialogin malli

Valtuutettu Maija-Sofia Ulmanen (Vapauden liitto) on jättänyt valtuustoaloitteen avoimen dialogin hoitomallin käyttöönotosta aluevaltuustossa 29.4.2025. Aloitteen on allekirjoittanut neljä muuta allekirjoittajaa. Valtuustoaloite on liitteenä.

Vastausta valtuustoaloitteeseen on valmisteltu psykiatrian toimialueen toimialuejohtaja Hanna-Mari Alasen, psykiatrian koordinointipäällikkö Juha Ahosen, mielenterveys- ja päihdepalvelujen avopalvelujen vastuualuejohtaja Kaisa Luodon, Tampereen yliopiston psykiatrian professori Samuli Saarnin sekä Tampereen yliopiston sosiaalipsykiatrian professori Sami Pirkolan toimesta. Valtuustoaloitteen johdosta annettu vastaus on liitteenä.

Vastausluonnosta on käsitelty Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunnan kokouksessa 11.11.2025 (§ 24). Lasten, nuorten, perheiden ja työikäisten valiokunta päätti merkitä tiedoksi valtuustoaloitteeseen liittyvän vastausluonnoksen.

Liitteenä valtuustoaloite ja siihen laadittu vastaus.

Ehdotus

Esittelijä: Mika Kontio, KONSERNIJOHTAJA

Aluehallitus päättää esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteeseen laaditun vastauksen tiedoksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Aluevaltuusto, 27.04.2026, § 53

Liitteet

- 1 Valtuustoaloite koskien avoimen dialogin hoitomallin käyttöönottoa Pirkanmaan hyvinvointialueella

2 Vastaus valtuustoaloitteeseen Avoimen dialogin malli

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 121.

Liitteenä valtuustoaloite ja siiheen laadittu vastaus.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteiseen laaditun vastauksen tiedoksi.

Kokouskäsittely

Puheenjohtaja esitti, että asia siirretään käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026. Hyväksyttiin yksimielisesti.

Päätös

Aluevaltuusto päätti siirtää asian käsiteltäväksi seuraavassa kokouksessa 15.6.2026.

Aluevaltuusto, 15.06.2026, § 73

Liitteet

1 Valtuustoaloite koskien avoimen dialogin hoitomallin käyttöönottoa Pirkanmaan hyvinvointialueella

2 Vastaus valtuustoaloitteeseen Avoimen dialogin malli

Asian esittelyteksti on aluehallituksen käsittelyssä 13.4.2026 § 121.

Liitteenä valtuustoaloite ja siiheen laadittu vastaus.

Ehdotus

Aluehallitus päätti esittää aluevaltuustolle, että se merkitsee aloitteiseen laaditun vastauksen tiedoksi.

§ 74

Aluevaltuutettujen aloitteet

16688/2026

Hallintosäännön 119 §:n mukaan kokouskutsussa mainittujen asioiden käsittelyn jälkeen valtuustoryhmällä ja valtuutetulla on oikeus tehdä kirjallisia aloitteita hyvinvointialueen toimintaa ja hallintoa koskeissa asioissa.

Aloite toimitetaan aluevaltuuston sihteeristön sähköpostiin (aluevaltuusto@pirha.fi) ennen kokouksen alkamista. Aloitteen jättäneen valtuutetun tehtävänä on varmistaa, että aloitteessa mukana olevat valtuutetut ovat antaneet tähän suostumuksensa.

Puheenjohtaja toteaa jätetyt aloitteet.

Aloite on, sitä enempää käsittelemättä, lähetettävä aluehallituksen valmisteltavaksi. Aluevaltuusto voi päättää, että aloitteessa tarkoitetun asian valmistelusta käydään lähetekeskustelu.

Ehdotus

Aluevaltuusto päättää merkitä tiedoksi kokouksessa mahdollisesti jätettävät valtuustoaloitteet.